

《基于 ESG 的建筑行业可持续供应链发展解码》

陈德胜 博士/教授/博士生导师

擅长：经济金融分析与政策解读；战略经营规划与管理实务。

课程背景：

ESG（Environmental, Social and Governance，环境、社会和治理）理念的持续深入。习近平总书记在 2020 年 9 月 22 日第七十五届联合国大会一般性辩论上郑重宣布：“中国将提高国家自主贡献力度，采取更加有力的政策和措施，二氧化碳排放力争于 2030 年前达到峰值，努力争取 2060 年前实现碳中和。”

企业可持续供应链管理在国际合作和可持续发展理念推行中扮演着越来越重要的作用。随着国际可持续发展理念的推进，国家将越来越重视企业供应链产生的环境和社会影响，这也将对企业供应链管理提出更高要求。

可持续供应链包括从供应端、物流端和消费端为一体产品生命周期的全过程，将对传统供应链管理运作方式产生重大变革，也给企业高质量发展带来难得的机遇。在成本管理方面，构建可持续供应链可以减少资源消耗、降低原材料浪费、减少有害物质排放并且高效增加物质资源的循环利用率，从而降低运营成本和风险。在产品管理方面，企业可以通过建立可持续供应链体系，结合低碳理念丰富企业产品组合提高市场竞争力。在企业品牌形象方面，建立可持续供应链 助于企业打造新的低碳企业文化，满足社会对低碳企业的需求，创造企业价值，维持品牌的市场影响力和活力。因此在全球可持续发展的宏观背景和紧迫形势下，构建可持续供应链是企业高质量发展的必由之路。

为此，本课程对基于 ESG 的建筑行业可持续供应链发展进行深入解码，为相关学员提供借鉴和参考。

授课老师近 30 年的经济金融管理政策理论学习研究和工作实践经验，逻辑严谨，思路清晰通过深入浅出的理论与案例分析相结合，通俗易懂。

课程收益：

- 1.通过学习，帮助学员全面学习了知 ESG 认知、发展、实践、评价与管理。
- 2.通过学习，帮助学员全面掌握 ESG 报告实施程序，有能力组织和编写可持续发展报告。
- 3.通过学习，帮助学员全面掌握基于 ESG 的建筑行业可持续供应链发展实操路径、要点、方法。

课程对象：

建筑行业企业中高管

课程时间：

1 天，6 小时/天

课程方式：

课程讲授+案例研讨+小组研讨+实操练习+视频欣赏+情景模拟+学员分享+落地工具+头脑风暴

课程大纲

一、ESG 体系认知

- (一) ESG(环境、社会、治理) 的概念和发展脉络
- (二) ESG 的理论和应用概况
- (三) ESG 体系的重要意义
- (四) 重要的 ESG 机制及其关系
- (五) ESG 信息披露与报告
- (六) ESG 的评级与管理

案例：

二、可持续供应链解码

- (一) 可持续供应链在企业中的作用与价值
- (二) 可持续供应链评估的标准及方法
- (三) 可持续供应链管理信息化管理规范
- (四) 可持续供应链管理评价规范
- (五) 供应链企业社会责任评估和管理
- (六) 供应链可追溯性评估和管理

案例：

三、建筑行业可持续供应链发展解码

- (一) 建筑供应链的概念

案例：

- (二) 建筑供应链的特征---网络、态度和协作

- 1 建筑供应链是一种典型的按订单制造的供应链
- 2 建筑供应链具有集中性、临时性和复杂性的特性
- 3 建筑供应链是用户驱动型的
- 4 建筑供应链是基于产品和服务的供应链

案例：

- (三) 建筑业进行可持续供应链管理的主要内容

- 1 可持续环保理念
- 2 可持续规划
- 3 可持续设计
- 4 可持续采购
- 5 可持续施工
- 6 可持续运营和维护
- 7 可持续报废

案例：