

# 工程项目管理沙盘

# 课程大纲

## 1. 学习目标

- 通过沙盘推演，结合案例研讨和演练，系统地学习国际通行的现代项目管理的核心理念和原理，建立项目管理思维。（“道”）
- 通过沙盘推演，结合案例研讨和演练，通过沙盘推演和小组演练，掌握工程项目管理的方法论。（“术”）
- 通过沙盘推演，结合案例研讨和演练，掌握工程项目管理的重要流程、工具、模板。（“器”）

## 2. 课程对象

- 在建筑、市政、公路、铁路、水利、航道、港口、电力、矿冶、化工、材料、机电等行业从事投资开发、规划设计、咨询或施工的项目经理或项目经理预备人选。
- 从事工程建设项目管理相关工作的专业人员，包括公司管理人员、合同经理、质量经理、成本经理、工程经理、商务经理、采购经理、业务开发经理等。

## 3. 实施安排

2天或3天，每天6小时。课堂上学员分成小组，以便进行研讨和演练。

## 4. 课程大纲

### 开场与破冰

- 1 **工程项目管理基本框架和核心理念**
  - 1.1 工程项目管理基本框架
  - 1.2 工程项目管理核心理念
  - 1.3 项目为什么会失败？  
**沙盘演练：工程项目快速实施**
  
- 2 **工程项目投标阶段策划与决策**
  - 2.1 项目范围计划
  - 2.2 项目进度计划
  - 2.3 项目成本计划
  - 2.4 项目投标文件评审  
**演练：工作分解结构**  
**演练：项目进度计划、成本计划、现金流计划**  
**演练：投标文件评审汇报**
  
- 3 **工程项目合同谈判**
  - 3.1 工程项目合同评审与谈判要点
  - 3.2 谈判的基本模型
  - 3.3 谈判的核心策略
  - 3.4 谈判实施“八步法”  
**演练：合同评审**  
**演练：缔约谈判**
  
- 4 **工程项目实施启动**
  - 4.1 项目任务书（项目章程）
  - 4.2 合同交底
  - 4.3 项目实施计划  
**演练：项目内部启动会**
  
- 5 **工程项目控制**
  - 5.1 项目范围管理
  - 5.2 项目进度管理
  - 5.3 项目财务管理  
**演练：起草变更申请单**

**沙盘演练：用“挣值管理法” (EVM)进行进度和成本控制**

**6 工程项目沟通管理**

- 6.1 项目相关方分析和沟通策略
- 6.2 项目沟通计划
- 6.3 项目沟通实务
- 6.4 项目冲突解决

**演练：项目督导例会；冲突解决**

**7 工程项目风险管理**

- 7.1 项目风险管理框架
- 7.2 风险识别与评估
- 7.3 风险应对与监控

**演练：应用风险登记表进行风险识别、评估、应对和监控**

**8 工程项目团队管理**

- 8.1 项目组织架构
- 8.2 项目团队建设“四阶段”
- 8.3 高效能团队打造

**演练：授权；辅导**

**9 工程项目关闭**

- 9.1 项目履约审核
- 9.2 合同关闭与行政关闭
- 9.3 项目复盘

**演练：项目关闭检查表**

**回顾与总结**