

# 国际工程项目管理实务

# 课程大纲

## 1. 课程背景

尽管国际工程市场面临巨大的不确定性，“走出去”和“国际化”战略仍然是中国工程建设企业发展的必由之路。国际工程项目在外部环境、项系人、资源配置、项目管理理念和文化等方面和传统的国内工程相比均有巨大差异。国际工程市场中的中国企业面临复杂的风险和挑战。

国际工程人需要掌握现代工程项目管理理念和工具方法，谙熟国际惯例和跨文化管理，提升在国际工程市场的“硬实力”和“软技能”。

## 2. 学习目标

- 系统地学习国际通行的现代项目管理的核心理念和原理，建立项目管理思维。
- 系统地学习国际工程项目管理的方法和工具，全面提升工程项目管理各知识领域的“硬实力”和“软技能”。
- 结合案例研讨和演练，提升国际工程建设项目管理实战技能和项目管理绩效。

## 3. 课程对象

从事国际工程建设项目管理相关工作的人员，包括公司管理团队成员、项目管理团队成员、合同经理、质量经理、成本经理、工程经理、商务经理、采购经理、业务开发经理等。

## 4. 实施安排

一般为2天，每天6小时。课堂上学员分成小组，以便进行研讨和演练。

## 5. 课程大纲

### 开场与破冰

- 1 **项目和项目管理概论**
  - 1.1 项目与项目的概念
  - 1.2 项目的历史与发展趋势
  - 1.3 项目管理思维与核心理念
  - 1.4 项目经理的角色
  - 1.5 新形势下国际工程项目管理热点问题
  - 1.6 **小组研讨：国际工程项目管理的痛点问题**
  - 1.7 **案例分析：某国际工程项目策划与实施**
  
- 2 **工程项目管理基本框架**
  - 2.1 工程项目管理“五大阶段”
  - 2.2 工程项目管理的“五大目标”
  - 2.3 工程项目管理的“四大技能”
  - 2.4 工程项目管理基本框架
  - 2.5 **小组研讨：项目为什么会失败？**
  - 2.6 **案例分析：某国际基础设施项目管理的惨痛教训**
  
- 3 **国际工程项目范围管理**
  - 3.1 真正理解项目的“范围”
  - 3.2 项目范围的定义
  - 3.3 工作分解结构（WBS）
  - 3.4 范围的控制
  - 3.5 变更的管理
  - 3.6 **案例分析：范围定义不清导致项目失败**
  
- 4 **国际工程项目安全、质量管理**
  - 4.1 工程项目安全管理计划
  - 4.2 工程项目安全管理实务要点
  - 4.3 工程项目质量管理计划
  - 4.4 工程项目质量管理实务要点
  - 4.5 **小组研讨：工程项目安全、质量管理最佳实践**

- 5                   **国际工程项目财务管理**
  - 5.1                财务会计的核心概念
  - 5.2                国际工程项目的财务估算与决策
  - 5.3                国际工程项目的成本控制
  - 5.4                国际工程项目商务管理
  - 5.5                国际工程项目全生命周期财务绩效管理
  - 5.6                **案例分析：某国际工程项目巨额亏损教训**
  
- 6                   **国际工程项目进度管理**
  - 6.1                关键线路法 (Critical Path Method)
  - 6.2                项目进度计划的编制和优化
  - 6.3                项目实际进度的核查和度量
  - 6.4                项目进度控制方法和最佳实践
  - 6.5                工期延误的分析和应对
  - 6.6                **小组演练：工程项目进度计划编制与控制**
  
- 7                   **国际工程项目合同管理**
  - 7.1                合同的法律基础
  - 7.2                国际工程项目合同的性质和内容
  - 7.3                国际知名建设工程合同范本
  - 7.4                国际工程项目合同评审要点
  - 7.6                国际工程项目全生命周期合同管理
  - 7.7                **案例分析：某国际公路项目合同陷阱**
  
- 8                   **国际工程项目风险管理与保险实务**
  - 8.1                工程项目风险管理基本框架
  - 8.2                国际工程项目风险识别
  - 8.3                国际工程项目风险评估
  - 8.4                国际工程项目风险应对策略和措施
  - 8.5                国际工程项目风险监控
  - 8.6                国际工程保险实务
  - 8.7                **案例分析：某国际工程项目的风险应对措施**
  
- 9                   **国际工程项目沟通与谈判**
  - 9.1                国际工程项目沟通策略与计划
  - 9.2                国际工程项目沟通实务
  - 9.3                谈判的核心概念和基本模型
  - 9.4                国际工程项目谈判的核心策略
  - 9.5                国际工程项目谈判实务

- 9.6 如何提升国际工程项目沟通和谈判的效能？
- 9.7 小组演练：谈判模拟演练

## 1 0

### 国际工程项目团队管理和领导力修炼

- 10.1 工程项目组织架构
- 10.2 工程项目团队建设与管理
- 10.3 领导力的本质
- 10.4 成为自己—项目领导者的自我修养
- 10.5 影响他人—项目领导者影响力的修炼
- 10.6 领导项目—如何带领团队实现项目成功？
- 10.7 小组讨论：如何成为有影响力的国际工程项目领导者？

### 回顾与总结