

现代项目管理思维 and 核心理念

课程大纲

1. 课程背景

当前全球工程建设行业面临生产力增长落后，创新和数字化发展缓慢、风险高而利润低、客户满意度低下等共同的挑战。与此同时，中国工程建设项目领导者还需要应对竞争日趋激烈、成本居高不下、资金短缺等严峻形势，以及传统的、粗放的项目管理方式带来的风险。

吸收现代项目管理领域的先进成果，学习国际上广受认可的项目管理知识体系，并掌握现代项目管理思维核心理念将有利于新时代项目领导者强化自身能力，提升项目绩效。

2. 学习目标

- 研讨新时代工程项目管理的机遇、挑战以及未来的发展趋势。
- 了解国际知名项目管理知识体系精髓思想，掌握工程项目管理的基本框架，即“五大阶段”、“五大目标要素”、“四大管理技能”。
- 掌握新时代工程项目管理的“九大核心理念”，并应用于工程实践，提升项目绩效。

3. 课程对象

- 在建筑、市政、公路、铁路、水利、航道、港口、电力、矿冶、化工、材料、机电等行业从事投资开发、规划设计、咨询或施工的项目经理或项目经理预备人选。
- 从事工程建设项目管理相关工作的专业人员，包括公司管理人员、合同经理、质量经理、成本经理、工程经理、商务经理、采购经理、业务开发经理等。

4. 实施安排

半天或1天，每天6小时。课堂上学员分成小组，以便进行研讨和演练。

5. 课程大纲

开场与破冰

- 1 **新时代工程项目管理的机遇、挑战和发展趋势**
 - 1.1 “项目经济”时代已经来临
 - 1.2 全球建筑业的共同挑战
 - 1.3 全球建筑业未来发展的“九大动能”
 - 1.4 现代工程项目管理的发展趋势

- 2 **现代工程项目管理的基本框架**
 - 2.1 国际知名项目管理知识体系
 - 2.1.1 美国项目管理学会 (PMI) 项目管理知识体系
 - 2.1.2 国际项目管理协会 (IPMA)知识体系
 - 2.1.3 Prince2 项目管理知识体系
 - 2.1.4 英国项目管理协会 (APM)知识体系
 - 2.2 工程项目管理基本框架
 - 2.2.1 项目管理的“五大阶段”
 - 2.2.2 项目管理的“五大目标控制”
 - 2.2.3 项目管理的“四大管理技能”
 - 2.3 现代项目管理思维

- 3 **新时代工程项目管理的“九大核心理念”**
 - 3.1 目标思维
 - 3.1.1 目标引领行动
 - 3.1.2 如何合理定义项目目标？
 - 3.1.3 目标管理 (Management by Objectives) 要点

- 3
- 3.2 计划思维
 - 3.2.1 “预则立，不预则废”
 - 3.2.2 “无计划，不项目”
 - 3.2.3 如何制定项目计划？
- 3.3 控制思维
 - 3.3.1 控制的原理和原则
 - 3.3.2 项目控制的内容
 - 3.3.3 如何进行项目控制？
- 3.4 价值思维
 - 3.4.1 不同参与方视角下的项目价值
 - 3.4.2 项目价值的不同维度
 - 3.4.3 如何实现项目价值的最大化？
- 3.5 整合思维
 - 3.5.1 项目的相关方分析
 - 3.5.2 如何整合内部、外部资源？
 - 3.5.3 如何提升思维的幅度和层级？
- 3.6 双赢思维
 - 3.6.1 如何通过合作创造价值？
 - 3.6.2 如何分配价值？
 - 3.6.3 如何创造双赢局面？
- 3.7 合同思维
 - 3.7.1 契约精神

- 1
- 3.7. 项目合同的性质和作用
 - 2
- 3.7. 如何做好项目合同管理？
 - 3
- 3.8 风险思维
 - 3.8. 辩证的风险观
 - 1
 - 3.8. 项目的主要风险
 - 2
 - 3.8. 如何管理项目风险？
 - 3
- 3.9 当责思维
 - 3.9. 领导者的当责心态
 - 1
 - 3.9. 项目经理的使命
 - 2
 - 3.9. 如何修炼项目领导力？
 - 3

回顾与总结