

成本核算、成本分析与成本控制实战

【课程背景及内容】：成本领先战略一直是中国企业的主要发展战略，成本对于企业竞争力的影响绝很大，微利时代的到来，对于成本费用控制管理的好坏从某种意义上而言决定了企业的成败，那么，学习如何准确地核算、分析和控制产品或作业的制造成本、质量成本、效率成本、资金占用成本、采购成本、营销成本等成本；学习如何从整个价值链（供应链-制造生产链-销售链）的角度分析和控制包括七大浪费等在内的管理不善成本；学习如何建立工厂全面的成本绩效指标（KPI）；学习基于企业整个价值链上的质量成本、采购成本、营销成本的预算与控制；学习如何解决多因素多结果的成本控制管理等。

【课程对象】：财务负责人、财务经理、财务主管及其他财务人员。

【课程受益】：学员系统掌握成本核算、成本分析与成本控制的系统体系，帮助学员了解如何进行成本核算，如何进行成本分析与成本控制，从整体上全面掌握成本管理的方法。帮助企业找准企业成本控制的关键点并掌握有效的成本控制方法。

【课程大纲】：

一、 产品成本核算的基本方法

（一）品种法

1、概念、适用范围

2、特点

3、核算流程

(二) 分批法

1、概念、适用范围

2、特点

3、核算流程

(三) 分步法

1、概念、适用范围

2、特点

3、逐步结转

4、平行结转

二、成本控制的基础

(一) 基本概念

1、成本和费用的定义

2、客观的多因多果成本产生过程

3、产品成本的两种定义

4、质量成本的构成

5、效率成本的构成

6、资金占用成本的构成

7、成本动因的定义

(二) 成本性质的分类

(三) 企业价值链成本的构成状况

(四) 企业成本控制的基本思路

(五) 基于成本效益原则的体系化管理结构图

三、成本核算-成本核算方法

(一) 传统成本管理的局限性：多因一果的成本核算方法

(二) 多因素多结果的成本核算

(三) 成本核算表格的设计

四、成本分析与控制

(一) 产品生产成本

1、产品成本的归集关系

2、产品成本分析

3、产品成本的控制方法

4、新产品开发的价值工程

5、产品物料清单(BOM)管理

6、例：XX 公司成本控制方法

(二) 质量成本

1、质量成本管理的背景

- (1) 质量成本的影响
- (2) 质量成本管理的目的
- (3) 质量预防成本与质量总成本的关系
- (4) 质量管理和成本管理的特性比较
- (5) 例:分析 XX 公司的质量成本至少有多少?

2、质量成本的分析

3、质量成本的预算

(三) 效率成本

- 1、效率管理基础
- 2、效率成本的构成
- 3、效率成本例子:产能剩余或浪费
- 4、效率成本的改进方法
- 5、效率成本管理的关键绩效指标

(四) 资金占用成本

- 1、资金占用成本的构成
- 2、海信与科龙原材料库存比较
- 3、资金占用成本管理的关键绩效指标

(五) 采购成本

- 1、全面采购成本的构成
- 2、影响原材料成本的因素
- 3、影响采购过程成本的因素
- 4、因采购不良而造成的管理不善成本
- 5、采购成本管理的关键绩效指标
 - (1) 采购成本绩效指标
 - (2) 供应商成本绩效指标
 - (3) 采购成本绩效指标期间效果比较分析
- 6、全面采购成本管理的预算
 - (六) 人力资源成本
 - (七) 风险成本

五、以利润和成本为导向的价值分析和管理

- (一) 基于利润回报结果的价值决策
 - 1、销售地区或客户成本
 - 2、销售地区或客户成本预算
- (二) 以成本结果为导向的价值分析

1、企业价值链成本的构成状况

2、公司的价值分析

六、多因素多结果的全面预算管理

(一) 传统全面预算管理的局限性

(二) 多因多果的全面预算管理