

## 成本控制管理与财务风险管理

【课程背景及内容】：在当今，企业所处的经济环境发生了很大的变化：产品的大量生产使需求达到饱和时，也出现了多样化的趋势，顾客对产品的消费在质量、时间、服务等方面提出了新的要求；现代高科技被广泛应用于生产领域，竞争日益激烈，面对激烈的行业竞争企业开始重视制定竞争战略，并随时根据[顾客需求](#)与竞争者情况的变动，做出相应调整。这样就进入了[战略成本管理](#)阶段。

成本控制管理以企业的全局为对象，根据企业总体发展战略而制定的。首要任务是关注成本战略空间、过程、业绩，即将成本信息贯穿于战略管理整个循环过程之中，通过对公司[成本结构](#)、成本行为的全面了解、分析、控制与改善，建立完善的成本管理管控制度，管理流程，及管控方法，寻求长久的竞争优势。

财务风险管理是一个连续的、循环的、动态的过程。我们知道，高风险不一定有高收益。那么，在这微利的时代，在这产业面临转型升级的十字路口的时代，我们企业如何做到风险与收益的一个均衡？如何在成本越来越高的时代，

将企业的收益、成本、风险管控到一个最合理的范围？

**【课程对象】**：财务负责人、财务经理、财务主管及其他财务人员。

**【课程受益】**：

构建全面的企业成本管理思维，寻求改善企业成本的有效方法。

跳出传统的成本控制框架，从公司整体经营的视角，更宏观地分析并控制成本。

掌握[成本核算](#)的主要方法及各自的优缺点，根据情况的变化改良现有的核算体系。

掌握成本分析的主要方法，为决策者提供关键有效的成本数字支持。

掌握企业财务风险管理的企业财务分析方法。

学会将企业财务分析和宏观经济环境、行业竞争环境分析有机结合。

从报表中辨别危险的信号、做出前瞻性的分析。

从财务报表中分析债权人的第一还款来源能力。

理解粉饰财务报表的目的和方法，挤出财务报表中的水分。

**【课程大纲】**：

## 第一部分：成本控制管理

### 一、成本会计的职能与任务

#### （一）成本会计的职能

#### 1、成本预算

#### 2、成本决策

- 3、成本计划
- 4、成本控制
- 5、成本核算
- 6、成本分析
- 7、成本考核

## (二) 成本会计的任务

- 1、预测，编制成本计划和费用预算
- 2、核算，及时准确提供成本信息
- 3、分析，考核成本计划完成情况和企业的经营成果

## 二、产品成本核算的一般程序

- 1、划分，各种成本费用并进行审核
- 2、横向分配，生产成本在不同产品之间
- 3、纵向分配，生产成本在同一产品的在产品、半成品、产成品之间
- 4 结转，完工产品成本
- 5、分摊，间接费用

## 三、产品成本核算的基本方法

### (一) 品种法

### (二) 分批法

### (三) 分步法

### (四) 多步结转分步法

## 四、精益成本管理管控

### (一) 目标成本法

- 1、目标成本法管控要点
- 2、目标成本法管控方法

### (二) 标准成本法

- 1、标准成本与定额成本的关系？
- 2、标准成本制定的步骤
- 3、标准成本的持续建立与改善

## 五、面向对象的成本分析控制

### (一) 完全产品成本分析与控制

- 1、产品完全成本的归集关系
- 2、产品完全成本分析
- 3、产品完全成本的控制方法

### (二) 面向质量的成本控制

- 1、成本的构成与核算关系
- 2、直接材料定义、直接费用定义
- 3、关键绩效指标
- 4、分析与控制方法

### (三) 面向效率的成本控制

- 1、定义与管理的内容
- 2、构成
- 3、改进方法
- 4、关键绩效指标

### (四) 销售地区或客户成本

- 1、成本构成和作用
- 2、成本与收入的弹性系数
- 3、关键绩效指标
- 4、成本分析
- 5、CRM，客户关系管理
- 6、成本的预算

### (六) 采购成本的有效控制

- 1、构成，采购成本
- 2、成本因素，原材料
- 3、过程成本
- 4、管理不善成本

## 六、正确认识企业成本管理

- 1、财务管理的整体观
- 2、企业存在的成本管理问题
- 3、预算管理整体管控思想
- 4、传统成本分析与控制的局限性与

讨论

## 第二部分 财务风险管理

### 一、企业财务风险管理概述

- 1、企业风险的特点
- 2、企业风险的分类
- 3、企业风险管理成本
- 4、风险管理发展趋势

### 二、建立企业财务风险管理与组织

- 1、企业风险管理组织体系
- 2、法人治理中的风险管理组织
- 3、职能部门的风险管理

### 三、收集和整理初始信息

- 1、风险管理的初始信息
- 2、战略风险的初始信息
- 3、财务风险的初始信息
- 4、市场风险的初始信息
- 5、运营风险的初始信息
- 6、法律风险的初始信息

### 四、风险评估步骤和方法

- 1、企业风险评估的步骤
- 2、企业风险评估的方法

### 五、财务风险应对方法和能力

- 1、企业风险应对策略和方法
- 2、应对风险的内控措施
- 3、企业风险应对的能力

### 六、财务风险预警的方法

- 1、财务报表指标预警
- 2、专项风险指标预警
- 3、风险指标体系预警
- 4、企业风险特征预警