

采购必备的财务知识与技能（内训）

【课程背景】：企业经营看管理，企业管理看财务，做为花钱方的采购管理在企业财务管理中又是管理中的重中之重，因为企业大部分资金可能通过采购花出去，采购管理得好不好，可能直接影响到公司效益，所以，采购相关人员是否掌握必备的财务管理知识就显得更为重要，是否了解国家的税收制度？如何在短时间内理解掌握相应的财务管理专业的名词术语，将相关的财务管理知识点融入到工作中去理解，去运用，去协调配合，实现企业的管理目标或工作目标？如何平衡企业与国家的税收利益？本课程，一一向你呈现。

【课程对象】：企业非财务中高及与采购购买供应商相关的管理人员、作业人员

【课程内容及受益】：本课程将通过不同的模块从多方面通俗生动讲解财务知识，配以案例或图解，帮助采购经理及职员们全面理解财务专业术语，财务诊断，预算管理，成本控制，财务分析、税务规划等方面的必备知识，使各位职员以愉快的方式来理解深奥，枯燥的财务知识，掌握税收法规，让枯燥的内容生动化、复杂的内容简单化、抽象的内容具体化。

【课程大纲】：

第一部分：采购与财务管理的关系

- 1、你了解采购的基本流程吗？这些流程如何与财务结合？
- 2、在采购流程中，与财务相关的结点在哪些地方？
- 3、合同协议、对方的送货单、我司的入库单、验收单、发票如何的协调统一？
这背后究竟是怎样与财务结合的？
- 4、财务做账的流程是怎样的？在合同、在途、预付款、入库、付款、付票据
财务是怎么处理的？
- 5、在合同、在途、预付款、入库、付款、付票据各环节中，对我司财务的影
响是怎样的？都会有怎样的影响，如何配合财务进行财务报表管理？

第二部分、快速懂财务报表

- 6、财务报表的种类：什么是财务报表？财务报表的作用？
- 7、资产负债表的认识、阅读、理解。
 - (1)、暂时付不了款是因为啥？
 - (2)、为什么最好不在预付？
 - (3)、材料商品买多了都在啥？
 - (4)、账期供应商如何在报表上体现？
 - (5)、财务报表管不了的采购事项？
 - (6)、如何了解供应商的实力。
- 8、利润表的阅读了解
 - (1)、为什么说采购成本影响公司利润？
 - (2)、三项费用的管理关键点在哪？
 - (3)、我国都税法税收是怎样的？在报表上又是如何体现的？
- 9、现金流量表的阅读了解
 - (1)、现金流量表都看些啥？
 - (2)、各类支付对现金流量表的影响
- 10、为什么企业有利润却没有钱？

11、 为什么说现金为王？

第三部分、采购管理与财务预算管理

12、 预算工作与采购管理的关系是怎样的？

13、 采购预算管理都管些什么？其如何与销售、财务做好联动管理？

14、 在合同、在途、预付款、入库、付款、付票据各环节中如何与预算结合？

15、 不同发票对预算成本、资金税收的影响是怎样的？

16、 采购预算编制都编什么？

第四部分、发票、合同、税、会计核算与公司利润之间的关系（采购管理与价值创造）

16、 什么叫商业信用？是如何形成的？

17、 采购成本管理的分类与控制是怎样的？

18、 供应商采购合同中的涉税条款该如何签订？如何规避其中的风险？

19、 采购中取得采购发票可能有哪些风险？该如何管理？

20、 采购环节的节税策略有哪些？又该如何操作？

21、 上下游友商的协调管理关键点在哪？

第五部分、讨论或你问我答。