

## 生产企业成本控制的管理策略

**【课程背景及内容】**：中国已经进入后经济发展时期，激烈的竞争的市场环境，我们好多企业的日子并不好过，大多数企业的盈利能力持续下降，物价不断上涨，人工工资不断增加，人民币升值、地价翻番等，企业的成本也就不断上升。随着通胀时代的全面来临，我国劳动力、土地、原材料等各种生产要素价格飞速上涨，加之人民币升值的压力，我国生产企业的低成本优势实际上已经开始丧失。无论是能源方面的成本，还是原材料与人工成本的压力均是不争的事实，那么，怎么做好成本费用的管控成为每个管理人员必须面对的课题。本课程站在战略的高度，以制造业为例，发现问题，解决问题的思路介绍企业成本管理的核心思想，帮助学员分析与管控生产运营环节的成本、搭建行之有效的生产成本管理与控制体系，全面系统的讲授不同成本对象的管控思路与方法，能够有效提升企业的成本竞争力，从而保障企业的竞争优势，让企业在市场的舞台上立于不败之地。

**【课程对象】**：财务负责人、生产厂长，财务经理、财务主管、成本会计及其他财务人员，中高及管理人员，生产管理人员等。

**【课程受益】**：学习本课程，学习如何从整个价值链的角度分析和控制各种浪费在内的管理不善成本，结合案例学习典型的成本控制流程和其主要内容，梳理生产管理所涉及到的成本发生点并对其进行有效管控，掌握成本管理的具体实施方法并融入实际的工作之中。养成良好的全员成本管控，不断改善成本管理，提升企业的获利能力。

**【课程大纲】**：

## 一、生产企业当前面临的情况

- |                |                |
|----------------|----------------|
| 1、市场与内部运营管理的挑战 | 2、生产管理的使命与最新理念 |
| 3、成本与费用        | 4、成本           |

## 二、生产企业成本管理基础

- |                 |               |
|-----------------|---------------|
| 1、成本的基本定义、划分和差异 | 2、生产企业成本的典型构成 |
| 3、典型成本核算流程      | 4、直接和间接成本     |
| 5、变动和固定成本       | 6、可控和非可控成本    |

- 7、确定生产企业成本影响因素及成本控制点      8、成本控制和成本降低

### 三、生产企业生产成本控制的核心思路

- 1、生产成本控制的典型过程                      2、生产成本控制的主要内容  
2、生产成本控制的主要方法和手段              4、全面成本控制

### 四、以利润和成本为导向的价值分析和管理

- 1、基于利润回报结果的价值决策              2、销售地区或客户成本  
3、基于利润最大化的产品组合决策              4、以成本结果为导向的价值分析  
5、企业价值链成本的构成状况                  6、公司的价值分析  
7、面向对象的持续改善方法                      8、最小化源头控制方法  
9、成本分析与统计                                  10、成本分析与控制

### 五、企业生产成本与价值分析

- 1、生产管理的业务内容和成本发生点              2、生产成本的典型与主要核算  
方法  
3、顾客与内部导向相结合的价值分析              4、管理风格对生产成本的影响

5、生产投入和产出的经济性分析

6、业务流程的成本控制思想

## 六、生产成本管理的具体实施和改进

1、精益生产的基本思路

2、减少生产成本的主要方法和工具

3、价值流图分析

4、供应链成本控制和改进

5、采购成本控制和改进

6、库存成本控制和改进

7、物流成本控制和改进

8、技术成本控制和改进

9、质量成本控制和改进