

《零事故安全管理》

主讲：张曦月 课时：1天

【引言】

所谓的零事故安全管理，就是做到“安全第一，预防为主”，创建安全文化氛围，完善安全生产责任者和安全管理制度，严格执行安全操作规程和特种作业安全审批制度，随时开展危险源的识别和安全检查，及时采取有效措施，将安全事故消灭在萌芽状态，确保各项工作在安全的前提下顺利开展。本次课程讲告诉大家所有的安全操作隐患都是可以控制的，所有的事故都是可以预防的。

【课程目标】

1、系统学习现代安全管理、风险识别与隐患控制的方法，用系统的安全管理工具和方法，标准化建设，打造卓越的“0”事故文化，建设“零”事故现场，提高生产效率，降低安全生产成本。

2、学会如何开展危险源的辨识和分级管控；

3、掌握安全隐患的排查方法和处置方法；

4、掌握安全管理的基本思路和方法。

【课程对象】企业所有中高层管理干部

【授课方式】

讲师讲授+视频演绎+案例研讨+角色扮演+讲师点评+管理工具+实战模拟

【课程大纲】

引入：安全事故（某公司安全事故分析）

第一部分：安全风险防范意识提升

一、引入“风险”管理的思路

二、风险产生的四个因素

1、人的不安全行为

2、物的不安全状态

3、管理的缺陷

4、环境的影响

三、远离事故的七种意识

第二部分：责任到位

一、 安全生产责任的内涵

- 1、 加强领导，做好宣传，努力提高职工安全意识；
- 2、 明确目标，落实责任，全面实行安全生产责任制；
- 3、 加强管理，突出重点，开展集中专项整治和安全生产大检查。

二、 企业安全责任有效落实的对策

- 1、 企业在安全责任落实方面自身存在的问题；
- 2、 其他行为主题和因素对企业安全责任落实的影响；
- 3、 对策与建议。

三、 落实安全管理主体责任，提高安全管理水平

- 1、 正确把握安全生产形势，充分认识安全生产在经济社会发展中的重要地位；

- 2、 企业安全的决定性因素是落实安全生产主体责任；
- 3、 突出重点，预防为主，严防重特大事故的发生；
- 4、 创建安全质量标准化是企业安全生产 的基础；
- 5、 实施严格、精细的科学管理是安全生产的保证。

四、 “一岗双责”的解读

五、 “三管三必须”的管理责任解读

六、 企业“十八项主体责任”落实

第三部分：风险分级管控和隐患排查治理

一、风险分级管控

- 1、 风险辨识
- 2、 风险分级管控要求
- 3、 风险评估

二、水泥企业不同级别风险管控要求

- 1、 一般风险
- 2、 较大风险
- 3、 重大风险
- 4、 特大风险

三、企业如何完善隐患控制管理体系

- 1、 全面管理人的不安全行为，确保人为隐患的可控、在控；

- 2、 全面管理设备的不安全状态，确保设备隐患的可控、在控；
- 3、 全面管理环境的不安全状况，确保环境隐患的可控、在控。

案例：螺丝的思考、细节安全重要性

一、 操作人员隐患的排查与处理

- 1、 隐患的分类和表现形式；
- 2、 隐患的排查（鱼翅（刺）寻真因“人、机、料、法、环”五维度）；
- 3、 隐患的处理。

分组练习：我的现场设备安全隐患治理

第四部分：安全管理与监督检查

一、安全管理的基本思路和方法

- 1、预防管理
- 2、系统管理
- 3、领导榜样
- 4、以人为本

二、各级主管必须进行安全检查。

案例：钉子丢江山

- 1、 安全检查工作的基本要求；
- 2、 如何搞好安全检查工作；
- 3、 安全检查工作的方法和程序；

- 4、 编制安全检查表；
- 5、 安全检查的具体方法。

第五部分：安全激励

- 一、 创造良好的安全文化；
- 二、 员工的积极主动参与是关键；
- 三、 树立榜样，以模范员工的精神激励职工。

结尾：课程复盘

- 一、 课程主要内容回顾与总结；
- 二、 课堂答疑；
- 三、 优秀学员分享学习收获。