

国有企业新政解读、采购全流程操作实务 与审计要点培训大纲

第一部分、招标采购领域新政解读

- 1.《关于开展工程建设招标投标领域突出问题专项治理的通知》发改办法规〔2023〕567号解读；
- 2.关于严格执行招标投标法规制度进一步规范招标投标主体行为的若干意见(发改法规规〔2022〕1117号)；
- 3.招标投标与政府采购领域专项整治工作解读；
- 4.《国有企业采购操作规范》（2023年版）解读；
- 5.《国家发展改革委等部门关于完善招标投标交易担保制度进一步降低招标投标交易成本的通知》(发改法规〔2023〕27号)解读；
- 6.《民法典》合同编司法解释解读。

第二部分、招标采购合规管理与内控制度建设

- 1.国有企业为什么要建立健全采购制度？
- 2.国有企业采购的难点与痛点。
- 3.国有企业采购的风险；
- 4.国有企业制度建设的体系结构；
- 5.国有企业内控制度建立指引。

第三部分、招标采购典型裁判案例分析

- 1.关于招标（采购）方式的典型裁判案例分析；
- 2.关于招标文件的典型裁判案例分析；
- 3.关于投标违法行为的典型裁判案例分析；
- 4.关于合同签订与履行的典型裁判案例分析；
- 5.其他典型裁判案例分析。

第四部分、招标全过程操作实务

一、招标采购概述

- 1.法律适用
- 2.自愿招标与强制招标
- 3.投标违法行为

二、采购需求与招标方案策划

- 1.招标采购总体范围、方式、合理分包、合同类型、时间计划的确定；
- 2.商务技术要求设计，采购标的主要技术要求及技术保障因素确定。

三、招标文件编制

- 1.招标文件编写概述；
- 2.招标文件编写的五个关键要素；
- 3.招标公告、投标人须知、评分标准、合同条款等编制要点；
- 4.招标文件的编制和审核。

四、开标、评标过程实务

- 1.评标概述；
- 2.评标委员会
- 3.评标程序；
- 4.评审争议处理；
- 5.否决投标的条件、否决全部投标的要件；
- 6.异常低价（恶意低价）审查机制；
- 7.国有企业招标采购中的评审因素量化；
- 8.典型案例解析。

五、定标

- 1.国有资金占控股或者主导地位的依法必须进行招标的
项目的定标规则；
- 2.自愿招标荐的定标规则。

第五部分、国有企业非招标采购方式实务

- 1.国有企业非招标采购方式法律适用；
- 2.国有企业非招标采购方式的种类和适用条件；
- 3.竞争性谈判和竞争性磋商；
- 4.询价；
- 5.单一来源采购；
- 6.其他采购方式。

第六部分、招标采购争议处理

- 1.国务院有关行政监督部门在招投标活动中的职责分工；
- 2.招标投标争议的类型、表现形式；

- 3.异议、质疑的规定和答复要求；
- 4.行政复议与行政诉讼的区别与联系，民事仲裁与民事诉讼的异同。

第七部分、招标采购审计监督实务

- 1.招投标监督形式：行政监督、经济监督、审计监督、国家权力机关监督；
- 2.纪检监察机构在资审、开标、评标、处理投诉等环节风险规避；
- 3.招投标采购活动违法行为监督与治理重点依据；
- 4.违法行为投诉处理信息公开的法律依据及其基本程序和案例分析；
- 5.建设项目招投标阶段的跟踪审计与工程合同跟踪审计；
- 6.建设项目跟踪审计操作风险与防范；
- 7.纪检、监察、审计等部门如何全过程跟踪监督管理关键节点。