

国有企业依法必招项目与合规性采购操作实务及 采购审计监督要素解析”专题培训班

一、培训大纲

(一) 新形势下国有企业招标采购法律法规适用及政策改革导向

1.中国式招标的七大乱象

(1) 凡采必招；(2) 审计监督部门不懂法律法规；(3) 没有专业的招采人员；(4) 机械照搬政府采购的采购方式；(5) 对招采的学习一劳永逸等

2.国有企业必须遵循的招标采购相关法律法规规范性文件适用；

(1) 《招标投标法》及其《实施条例》

(2) 国家各部委关于招标采购领域规范性文件解析

3.针对国有企业发布的行业推荐性标准和团体标准适用；

(1) 中国招标投标协会发布的团体标准《非招标方式采购代理服务规范》

《非招标方式采购文件示范文本》适用解析；

(2) 中国物流与采购联合会发布的团体标准《国有企业采购操作规范》《国有企业采购管理规范》《国有企业采购文件示范文本（商务部分）》适用解析；

4.招标采购相关法律法规修订方向与改革趋势介绍；

5.国资委《关于开展采购管理提升对标工作有关事项》解析。

(二) 国有企业依法必须招标项目操作实务与案例分析

1.依法必须招标项目的领域界定及法律风险防范；

(1) 工程建设项目还是其他招标项目(2) 资金来源或项目性质(3) 规模标准

2.招标文件编制技巧及注意事项；

(1) 招标文件的编制要点与编制技巧

(2) 国家标准招标文件的应用

(3) 工程、货物、服务招标文件编制

(4) 招标文件编制中法律禁止的事项

3.招标项目评标实务及疑难问题分析；

- (1) 开标、(2) 评标办法、(3) 评标委员会、(4) 评标（重点）、复评、
- (6) 评标无效

4.招标采购活动中的异议、投诉处理及案例分析;

- (1) 招投标过程争议解决方式

- (2) 异议处理与案例分析

- (3) 投诉处理与案例分析

5.中标、合同签订、履行、绩效考核疑难问题解析;

- (1) 招标采购的定标、谈判与合同签订

- (2) 招标采购合同的履行与验收；

- (3) 招标采购合同的转让、终止和收尾

6.精选招标采购难点问题及典型案例解析。

(三) 国有企业非招标采购项目流程优化及效能管理提升实务操作

- 1.依法必须招标与自主招标的区分与界定;

- 2.采购策划（需求编制）的主要内容、流程和实践方法;

(1) 商务技术要求如何根据项目的需求和特点适当编制(2) 评审办法编制的几种常见做法的差异、影响和选择(3) 合同条款编制的重点及原则

3.非招标采购方式的选择依据?政府采购文件体系、中物联团体标准体系、中招协行业规范体系的异同?

4.国有企业项目型采购与运营型采购的区别及各自的特点;

5.区别于招标,竞争性谈判、询价、单一来源采购的原理,特点和优缺点,分别适用在哪些特性的采购中?

(四)招标采购合规管理与监督审计热点难点解析与应对策略

1.招标采购审计的依据与审计方案编制要点;

2.审计方式、审计流程及重点关注的热点、重点问题解析;

3.纪检监察部门在资审、开评标、投诉处理等环节关注的重点;

4.招投标采购活动违法行为及监督依据。

附件：王胜辉讲师简介

硕士研究生，高级工程师职称。

中国管理科学研究院「招标投标与采购行业」客座教授

西安理工大学研究生院“工商管理”专业硕士指导教师

中国招标投标公共服务平台优秀讲师

中国物流与采购联合会公共采购分会专家

《中国招标》杂志社专家

CIPS 五级认证、CIPS（英国皇家采购与供应学会）中国管理中心

培训认证讲师

15 年甲方招标采购工作经历，

12 年评审专家工作经验。

主编出版了《政府采购评审专家工作指南》、《政府采购代理机构实战指南》（2020 年 12 月出版）

团体标准《国有企业采购操作规范》编委成员、《国有企业采购文件示范文本（商务部分）》编委成员

二、讲师形象照



王胜辉