

产品全流程降本增效

课程背景

我国的装备工业经过将近二十年的高速增长，整个产业的结构也经历了多次的升级调整，随着市场竞争越来越大，装备制造企业面对开发新产品的周期越来越短，定制化需求增多等，产品质量又要满足国家强制性认证标准，装备制造企业的产品开发的成本风险挑战越来越大，对新产品的项目管理要求越来越高。

课程通过本人在十七年项目管理**实践**工作及七年项目咨询中的大量**案例**分析，结合项目管理应用**最佳**实践，选择客户最关注的成本管理及风险管理进行深入讲解，确保参加学习的人员能够深入理解、获得认知、改变行为，进而影响结果，确保获得学习效果，提升公司项目效率与成功率。

课程收益

本课程坚持“学以致用”的原则，将重点帮助学员解决以下几个方面的实际问题：

- 掌握新产品开发过程中的全流程降本设计的思路及方法；
- 掌握目标成本管理模式的构建、运行及能力提升策略的方法；
- 价值工程 VE/VA 管理模式的解读、案例分析及应用指导；
- 正面成本核算能力构建的方法及关键要点；
- 项目收益管理的影响因素及提升策略。

适用范围

本课程主要适用于装备制造及零部件行业企业的项目总监/经理/负责人、PMO 成员、产品总监、技术经理/总监、业务骨干、项目团队成员、项目相关人员等，适宜人数 30~50 人之间。

课程特色

- **专业性**：授课老师具有 17 年跨国大型合资汽车、国内头部汽车企业工作经验，从基础工程师一直走向研发产品及项目管理的中高层职位，外加 7 年的研发项目管理的咨询和培训经验，深度洞悉国内机械设备及零部件研发流程和研发项目管理模式及特点。（**目前只专注于给制造业企业进行培训和咨询服务**）
- **系统性**：授课老师经过了国际项目管理认证（PMP）、国际产品管理认证（NPDP）以及国际咨询师（CMC）三重认证，做到了产品开发的端到端的开发管理认证，也做到了理论和实战能力的认证，保证授课知识的系统性。
- **实用性**：秉承讲授自己所干的实践成果，干自己所讲授内容方面的项目落地实施，真正践行了所讲授知识的知行合一。

课程时间：2~3天（6小时/天，3天各章节展开更细，讨论的更充分，效果最好）

授课方式：



课程大纲

一、项目成本管理的核心思路与三大误区

案例分享：降成本引发的一场血案

- 1、现状诊断
- 2、课程目标
- 3、产品投入及成本影响因素
- 4、产品开发投入与成本分析
- 5、项目降本的三个层次
- 6、量产产品降本的可行性？
- 7、产品开发成本管理问题诊断
- 8、典型问题——成本目标管理
- 9、典型问题——产品设计
- 10、典型问题——采购价格
- 11、典型问题——生产成本
- 12、成本问题表象与本质

案例分析：三一重起的成本策略

思考与讨论：XXXX

二、项目全价值链降本（TdC）增效体系简介

- 1、什么是TdC？
- 2、TdC的定义
案例：TdC的定义
- 3、TdC降低活动的战略定位

- 4、项目成本管理到底学什么？
 - 5、如何取得更高的收益？
 - 6、如何进行全流程的成本管控
 - 7、找到正确的方向：
 - 8、适合的组织机构（示例）
 - 9、TdC 推进事务局职责
 - 10、降本增效体系运行成熟度模型
- 思考与讨论：XXXX

三、全流程降本的实施方法

- 1、成本优化——总体策略
 - 1.1、成本目标确定模式
 - 1.2、成本管理业务流程
 - 1.3、产品成本瀑布式分解模型
 - 1.4、集成产品开发与成本核算
 - 1.5、产品成本监控
 - 1.6、降本措施
 - 1.7、如何降低产品成本——十项策略（章节核心内容）
 - 1.7.1、分别介绍事项策略的知识点和工具方法
 - 1.7.2、案例：通过具体案例，帮助学员理解知识点

- 2、设计降本——价值工程

- 2.1、什么是价值工程
- 2.2、价值工程解析
- 2.3、价值工程 VE/VA 作用
- 2.4、价值工程工具
- 2.5、价值分析流程

- 2.5.1、步骤 1、产品筛选
- 2.5.2、步骤 2：方案探索
案例解析：7~10 项实际案例解析

- 2.5.3、步骤 3：功能分析

案例：功能分析对照表、功能重要度系数及方案功能评价系数表的具体实际案例使用

- 2.5.4、步骤 4：成本分析

- 2.5.5、步骤 5：价值分析

- 2.6、产品设计的 DFM 和 DFA 设计的方法及案例运用

（优化产品设计、减少产品及标准件数量、降低装配时间、放错设计、基于加工的设计、材料的最佳选用、优化工艺、材料分析、材料消耗定额分析等方面实际案例解析）

课堂练习：XXXX

3、采购降本——正向核算

3.1、自制采购选择 M&B

3.2、供方选择——准入

工具方法：供应商选择、供应商评价

3.3、哪些产品需成本核算

3.4、如何控制成本

3.5、比价招标采购法（案例解析）

3.6、产品成本核算模型（1-9 个模块，每个模块详细进行解析）

3.7、商务谈判

课堂练习：XXXX

4、制造降本——消除浪费

4.1、生产过程增值分析

4.2、生产过程效率分析

4.3、生产过程浪费分析

案例：重点分析常用的八大浪费（典型问题→分析影响→查找原因→应对策略）

4.4、如何查找浪费（三五原则）

4.5、如何消除浪费

4.6、生产降本小结

四、课程总结