

---

# 采购与供应中的合同与风险管理

## **[课程背景]:**

采购在与供应商正式合作前，双方通常会签订采购合同，采购必须熟悉构成合同的要素，明示与默示条款，约定如何管理合同的履行与不履行，区分关键与非关键合同条款，在合同不履约发生时，如何进行对于合同约的救济，合同中如何进行责任的约定以及约定合同中止的条款。在合同执行过程中发生合同争议时，如何通过协商解决，仲裁，替代性解决方案来有效解决双方争议，保障企业不影响或影响最小化。而对于合同管理或采购与供应管理，供应中断，延迟交付，成本上升等问题比比皆是，对企业的绩效产生了很大的影响，这意味着复杂的供应安全需要谨慎地管理，最小的风险也影响着绩效。而风险管理，做为一个新兴的管理概念，正处于发展阶段，它将帮助采购管理者与团队定义风险并且负责管理。

本次课程将基于以下知识体系与大量丰富的案例：

- 国际通用的合同管理知识体系
- 20 多年国内合同管理的落地实践经验
- 国际成熟的风险管理体系与多年的实践经验
- 作为独立学者与专家针对国内企业供应链风险管理的调查研究（独立调查报告，国内大学研讨会，国家应急管理专题论文等）

## **[课程收益]:**

1. 掌握合同制订过程的要素，条款，履约与救济的知识
2. 掌握合同执行过程中争议的解决方法

---

3. 掌握合同管理的过程，职责，行政管理与合同绩效管理知识

4. 建立风险管理思维与供应风险管理的系统认知

5. 掌握供应风险管理的原理，方法，过程与工具

6. 具备独立实施合同管理与风险管理的能力

**【培训对象】:**

建议参加对象：采购员，采购主管，采购经理及供应链管理人员、与商务活动相关的管理人员等

不建议参加对象：

**【培训时间】:**

2天

**【课程大纲】:**

## 采购与供应中的合同管理篇

学习目标：

- 1) 掌握合同制订过程的要素，条款，履约与救济的知识
- 2) 掌握合同执行过程中争议的解决方法
- 3) 掌握合同管理的过程，职责，行政管理与合同绩效管理知识

课程章节：

### 一、合同的商务关系管理

1. 商务关系的实质与类别
2. 如何看待不同的供应商关系
  1. 两种基础思维：竞争与合作
  2. 我们应该如何看待业务：卡拉杰克矩阵
  3. 供应商会如何看待业务：供应商偏好模型
  4. 我们如何做决定：有效制定关系管理策略

### 二、事前：合同履行的基础

1. 具有法律效力的商业协议的构成要素
2. 合同条款
3. 明示和默示条款
4. 关于合同履行的明示条款

### 三、事中：合同不履行的管理

1. 合同的履行与不履行
2. 关键合同条款与非关键合同条款
3. 不履行的确认
4. 对于合同违约的救济

---

5. 责任的约定

6. 合同的终止

#### 四、异常处理：争议解决

1. 合同争议

2. 协商解决

3. 诉讼

4. 仲裁

5. 替代性争议解决方法

#### 五、如何有效管理合同：合同管理

1. 合同管理过程与职责

2. 合同的行政管理和绩效数据

#### 六、合同管理中的供应风险管理

1. 了解风险

2. 定义风险

3. 供应链中的供应管理（质量，配送，供应成本，交付周期，供应产能）

4. 风险趋势之 2020（疫情，全球政经，商业模式，逆全球化）

5. 4. 导致供应脆弱的七大因素（集成供应链，成本降低计划，敏捷物流，电子商务，全球化，外包，物流实践的改变）

#### 七、供应风险管理的主要流程

1. 供应风险管理的目标与步骤

2. 供应风险管理的原则

#### 八、供应风险管理的主要流程

1. 识别风险

(1) 种类与识别

(2) 工具：分析历史事件的工具，收集意见的工具，分析运作的工具

(3) 潜在的问题

2. 2.分析风险

(1) 测量风险

(2) 风险发生的概率与后果

(3) 后果评估

(4) 风险分析工具

3. 3.风险应对

(1) 应对风险与备用选择

(2) 确定选择

(3) 选择最佳应对

(4) 实施和激活

#### 九、缓解风险的战略

1. 风险一体化

2. 供应安全的可持续性

3. 业务持续计划与灾难恢复计划