

---

# 精益采购与供应链管理

## Lean Procurement and SCM

### 课程背景

- 制造业管理者当今面临的环境，正处在剧变的年代
  1. 全球产业链的变化，导致企业供应链的不确定性在加剧，影响着采购管理
  2. 商业环境也在发生着巨大的变化，供大于需，内销面临着巨大的成本压力
  3. 中国作为全球最大的单一消费市场，正面临着消费升级，对于产品的品质和个性化要求更高了
  4. 供应市场的变化加剧，频发的涨价与断供，挑战着供应安全性
- 这些变化要求着企业的采购与供应链需要：
  1. 更好地理解市场
  2. 提升利润贡献度
  3. 更快地响应需求
  4. 采取零活的交付方式
  5. 提供更好的供应资源与风险管控

### 2 课程收益

1. 理解供应链与采购管理在于当下面临的局面
2. 了解供应链管理与采购管理的发展趋势
3. 掌握基于供应链视角和精益视角的采购成本管理
4. 掌握战略级的供应商管理思维
5. 具备精备思维的采购策略与技巧

- 
6. 掌握供应商关系管理的要点
  7. 精通基于精益理念的供应链和采购管理
  8. 掌握理解实践中的精益采购管理（价值增值，价值流）
  9. 灵活运用采购谈判与议价技巧
  10. 理解供应链风险管理，建立供应风险管理思维

### 3 培训对象

建议参加对象：合适的有针对性的人员

不建议参加对象：

### 4 培训时间

2天

## 5 课程大纲

### 一、 供应链管理与采购管理概述

1. 供应链管理的目标
2. 供应链的决策与流程
3. 采购管理与供应链管理的关系
4. 采购管理与供应链管理的战略匹配（23）
5. 供应链驱动因素与衡量指标

### 二、 合适的成本：精益采购的成本管理

1. 成本节约与成本避免
2. 采购视角的成本管理（9种成本类型）
3. 精益视角的所有权总成本决策（TCO）
4. 供应商定价方式（6大模型）

### 三、 合适的供应商：战略级的供应商管理

1. 供应商管理
2. 供应商关系管理
3. 有效驱动供应商的持续改善
4. 应用与练习：供应定位模型

### 四、 合适的供应链策略

1. 响应型与效率型供应链
2. 不同制造模式下的供应链策略
3. 大批量定制生产和延迟制造
4. 精益库存与采购物流管理

### 五、 更高级的采购思维：精益采购与供应链实践中的价值管理

1. 采购与供应管理的价值增值
  - 1) 自制/外包决策

---

2) 善用租赁

3) 采购管理创新的实践 (模式, 新产品与新技术, 电子化, 金融)

2. 采购实践中的价值流管理 (VA/VE)

## 六、 无需投资的利润源：采购谈判

1. 采购谈判概述

2. 双赢采购谈判的准备工作

3. 双赢采购谈判的七大要领

4. 双赢采购谈判之过程

练习：卡车买卖谈判练习

## 七、 未雨绸缪-采购与供应的风险管理

1. 理解风险

2. 供应风险

3. 如何管理风险

练习：制定风险管理登记表