

课程名称：企业经营与管理之道

课程讲师：王飞雄

课程课时：2天

课程描述：

您的企业是否有以下问题？

- 1、老板总是很累，经营没方向，营销缺策略，管理很茫然，都是凭感觉和经验做事；
- 2、招人难，招优秀人才更难；好不容易招来人，没多久就走了；
- 3、招人过程中，不懂有效方法鉴别简历真伪，没有工具识别人才；
- 4、企业内部管理混乱，不知管理何从下手；
- 5、公司没有企业文化，员工做事被动，责任心匮乏，不知如何改变。

适合行业与范围：老板+核心高管

课程形式：理论讲述+交流研讨+游戏互动

课程大纲：

一、老板经营企业必备基本功

- 1、经营企业，到底经营什么最重要？经营人？经营事？经营产品？
- 2、经营企业最核心的经营对象---老板自己！
- 3、老板经营自己的三大维度；
 - a. 认知，你永远赚不到超出你认知的钱！见识大于知识！
 - b. 追求，让人愿意追随的唯一秘诀：看到你就能看到希望！
 - c. 成就，毛泽东领袖秘诀：我为人人，人人为我！
- 4、老板如何修炼自己的三大维度？
- 5、企业经营的方向，如何做目标管理？

6、**百分百达成经营目的万能公式；实现目标的5 x 5工具；**

二、老板必懂的管理哲学

- 1、如何正确认识经营与管理？
- 2、当下最前沿的管理学逻辑；
- 3、详细讲解管事、理人的管理哲学；

三、老板必会的人才与团队经营学

- 1、驾驭人才的三大核心；
 - a. 驾驭人才之---立场，如何让员工与老板统一立场？
 - b. 驾驭人才之---动能，如何有效激发员工动力？
 - c. 驾驭人才之---技能，老板如何有效训练员工成为能人？
- 2、吸引人才的三个渠道；
- 3、**选、育、用、留人才的关键之方；甄别人才的测评工具；**
- 4、经营团队的五要素：
 - a. 文化
 - b. 能力
 - c. 信任
 - d. 沟通
 - e. 协作