

课程名称：卓越中高层系统训练

课程讲师：王飞雄

课程课时：2天

适合行业：中高层干部 10 人以上的企业

适用范围：中高层管理者

课程特点：系统学习管理知识与技能，帮助企业打造核心管理团队，帮助中高层告别以往的凭感觉做事。专业的学习和实践管理艺术，有效解决中高层干部无法胜任岗位的问题。

课程大纲：

第一讲 中高层干部的认知与要求

- 中高层干部必知-管理的常识
- 何为管理？
- 管理的基本逻辑
- 中高层应起到的作用
- 如何对上成为避震器
- 如何对下成为变压器
- 中高层干部日常工作事项（含如何汇报工作）
- 中高层执行力管控：

→目标体系

→计划体系

→责任体系

→措施体系

→检查体系

→奖罚体系

→改进体系

第二讲 管理技巧之一：领导力与团队凝聚力提升

- 团队好不好，关键看领导
- 盖洛普团队 12 问题自测，看看自己的缺失在哪
- 领导者打造团队的八心真经
- 六维领导力提升
- 一入一出：学习力+教导力
- 一软一硬：感召力+执行力
- 一思一行：决断力+推动力
- 太阳系解密团队密码
- 团队凝聚力实操

- 如何有效拉近团队成员之间的关系？
- 团队凝聚力之领导的可信力，经营信任的五个要素

备注：保证音响效果即可