

当我谈创业时我在谈什么

【课程背景】

我们正处在一个最为深刻的社会变革中，这十年、二十年的变化甚至超过了过往上百年的历史。从表面上看这巨大变化的表现，是互联网的迅速发展，改变了人和人、人和物之间的关系。但从深层次来看，这种变化是颠覆了现有的发展规律的，是根本上的变化。在这样的变化下，创业环境也在变化。创业是创业者对自己拥有的资源或通过努力对能够拥有的资源进行优化整合，从而创造出更大经济或社会价值的过程，是一个人发现了一个商机并加以实际行动转化为具体的社会形态，获得利益，实现价值。

本课程是基于本人的工作经历、挫折、感受以及对于公司上市的案例研究，对在创业过程中遇到的问题进行讲解。

【课程收益】

1. 了解创业是什么
2. 掌握如何养成数据化思考的习惯
3. 了解创业的规则是什么
4. 掌握该怎样做一个有数据思维的创业者
5. 掌握资产负债表的核心
6. 了解 GMV 与 EBITDA
7. 了解什么是区块链

【课程对象】

金融机构及企业高管、中高层管理人员、投融资人员、财务人员、审计人员、风控人员、法务人员等。

【课程特色】

咨询式培训、实战派风格、主旨明确、内容完整、课程新颖、逻辑性强、信息量大、充满哲学气息、着眼于未来、启发性强。

【讲师风格】

内容深邃、逻辑清晰、语言理性而幽默、课题新颖独特、系统控制性强。

【听课感受】

了解在新时代下创业过程中应该注意的问题以及规则的重要性，课程内容循循善诱、指导性强、讲课风格深入浅出、风趣幽默。

【课程大纲】

第一章 创业是一种修行

衡量盈利的 5 个标准

- 1) 能否让成本降低
- 2) 能否让效率大幅度提高
- 3) 能否让闲置资源被充分利用
- 4) 是否拥有迭代的产品、内容，并形成现象级的流量
- 5) 能否跟上我们面对的新的科技时代

第二章 创业的长雪道法则

1. 裂变
2. 形成流量
3. 红利市场
4. 建立新行业

第三章 成大事者必先有道——规则

1. 财务知识点
 - 1) 资产负债表的核心
 - 2) 损益表的核心
 - 3) 现金流量表的核心
 - 4) 新时代互联网时代的新财务知识点
2. 法律知识点
 - 1) 公司法
 - 2) 有限公司与股份公司的区别
 - 3) 股改与上市

第四章 思考决定了人生的深度、广度、精彩度

1. 趋势与周期
2. 赚钱的不均衡性
3. 企业战略的重要性

第五章 做一个有数据思维的创业者

1. 数据思维
2. 数据

第六章 互联世界已经到来

1. UGC、PGC
2. 痛点、痒点
3. 高频、粘性

第七章 我们也聊聊时髦的区块链

1. 区块链是多人共同维护的不可逆的
2. 区块链分散化不是去中心化
3. 区块链是技术不是内容