

# 国有企业公司治理

## ——股权设计、章程设计、股东协议设计及三会一层设计

### 【课程背景】

公司治理结构，或称法人治理结构、公司治理系统、公司治理机制，是一种对公司进行管理和控制的体系。是指由所有者、董事会和高级执行人员即高级经理三者组成的一种组织结构。现代企业制度区别于传统企业的根本点在于所有权和经营权的分离，或称所有与控制的分离，从而需要在所有者和经营者之间形成一种相互制衡的机制，用以对企业进行管理和控制。现代企业中的公司治理结构正是这样一种协调股东和其他利益相关者关系的一种机制，它涉及到激励与约束等多方面的内容。简单地说，公司治理结构就是处理企业各种契约关系的一种制度。

### 【课程收益】

1. 学习股权结构的设计
2. 了解公司章程的规定
3. 理解股东协议的区别
4. 了解三会一层

### 【课程对象】

公司股东、董事长、董事、总经理、人力资源总监、财务总监、薪酬经理、中高层管理人员、人力资源管理专员等。

### 【课程特色】

咨询式培训、针对性强、主旨明确、内容完整、逻辑性强、启发性强、信息量

大、充满哲学气息、与时俱进。

### **【讲师风格】**

内容深邃、逻辑清晰、语言理性而幽默、课题新颖独特、系统控制性强。

### **【听课感受】**

掌握企业如何才能写出一篇完美的商业计划书，课程内容思路清晰、通俗易懂、语言流畅、气氛活跃。

### **【课程大纲】**

#### **第一单元 股权结构的设计**

1. 原则
2. 初始股权结构设计
3. 股权结构的动态调整

#### **第二单元 公司章程的设计**

1. 三会一层的规定
2. 三会一层的权利与职责规定
3. 参控股公司的章程对比
4. 对参股公司的特殊约定

#### **第三单元 股东协议设计**

1. 公司章程与股东协议的联系和区别
2. 股东协议的特殊约定

#### **第四单元 三会一层设计**

三会一层的职责定位