

# 浅谈国有企业改革

## 【课程背景】

国有企业改革是中央实施做强做大国有企业方针的重大战略步骤，推进国有企业改革，要有利于国有资本保值增值，有利于提高国有经济竞争力，有利于放大国有资本功能。推进国有企业的改革和发展，从总体上增强国有企业的活力和国有经济的控制力，对于建立社会主义市场经济体制，促进经济持续快速健康发展，提高人民生活水平；保持安定团结的政治局面，巩固社会主义制度，都具有十分重要的意义。国有企业是我国国民经济的支柱。

国有企业改革是整个经济体制改革的中心环节。建立和完善社会主义市场经济体制，实现公有制与市场经济的有效结合，最重要的是使国有企业形成适应市场经济要求的管理体制和经营机制。

## 【课程收益】

1. 了解国有企业的主要问题
2. 理解国有企业改革的核心
3. 学习国企改革的核心意义

## 【课程对象】

公司股东、董事长、董事、总经理、人力资源总监、财务总监、薪酬经理、中高层管理人员、人力资源管理专员等。

## 【课程特色】

咨询式培训、针对性强、主旨明确、内容完整、逻辑性强、启发性强、信息量大、充满哲学气息、与时俱进。

## 【讲师风格】

内容深邃、逻辑清晰、语言理性而幽默、课题新颖独特、系统控制性强。

### **【听课感受】**

课程内容思路清晰、通俗易懂、语言流畅、气氛活跃。

### **【课程大纲】**

#### **一、国有企业的主要问题**

- 1、决策问题
- 2、管理问题
- 3、贪腐问题

结果——国有资产流失，国企政效低下

#### **二、国有企业改革的核心**

治理结构完善、管理机构优化、发展混合所有制经济、强化“四”监管

##### **1、治理结构完善**

- (1) 三会一层的完善
- (2) 推进公司股份制的改革
- (3) 强化三会管理制度
- (4) 完善“党”的监管与教育

##### **2、管理机构优化**

- (1) 建立领导人员的分类培养、优化及分层机制
- (2) 实行与现阶段相适应的国企薪酬分配制度
- (3) 升级优化管理层的绩效考核制度

##### **3、发展混合所有制经济**

- (1) 引入非国有社会资本

(2) 鼓励国有资本以多种方式入股非国有企业

(3) 倡导并坚定实行混合所有制下的股权激励

#### 4、强化“四”监管

(1) 强化内部监督

(2) 健全高效协调的外部监督机制

(3) 强化并健全信息公开的社会监督机制

(4) 责任追查在全过程

### 三、国企改革三年行动计划解读

#### 四、国企改革的核心意义

1、以供给侧的结构改革为主线

2、加快国有经济布局优化、战略性重组实现转型升级

3、发展混合所有制经济、培育世界一流企业

4、国有资本壮大—组建国有资本投资运营公司

#### 五、案例分享

1、淡马锡模式

2、深圳国资委模式

3、安徽国投模式