

# 私人董事会

## 【课程背景】

实际上，对于中小型企业而言，企业总裁在面临各种战略决策和内部管理难题时，往往缺乏有能力、有经验、可以信任的人与之商量，再明智的企业领导，也很难事事决策正确，有时候，即便战略方向与解决思路是对的，但由于缺乏方法与执行力，也使得企业的一些问题依靠内部力量很难得到解决。

私人董事会，简称为私董会，也有叫总裁私董会、总裁私享会的，是一种新兴的企业家学习、交流与社交模式，其完美地把高管教练、行动学习和深度社交融合起来，核心在于汇集跨行业的企业家群体智慧，解决企业经营管理中的比较复杂而又现实的难题。一般由咨询管理机构发起，由资深教练负责运营。其特点在于私密性，只有少数非竞争性行业的企业家参加，且运作保密性强。

## 【课程收益】

1. 了解什么是私董会
2. 学习如何参加私董会

## 【课程对象】

公司股东、董事长、董事、总经理、人力资源总监、财务总监、薪酬经理、中

高层管理人员、人力资源管理专员等。

### **【课程特色】**

咨询式培训、针对性强、主旨明确、内容完整、逻辑性强、启发性强、信息量大、充满哲学气息、与时俱进。

### **【讲师风格】**

内容深邃、逻辑清晰、语言理性而幽默、课题新颖独特、系统控制性强。

### **【听课感受】**

掌握企业如何才能写出一篇完美的商业计划书，课程内容思路清晰、通俗易懂、语言流畅、气氛活跃。

### **【课程大纲】**

#### **第一单元 私人董事会的介绍**

1. 什么是私人董事会？
2. 私人董事会的历史
3. 私人董事会的特点
4. 私人董事会的价值
5. 私人董事会的理论依据

#### **第二单元 私人董事会的组建**

1. 如何组建私董事会
2. 私董事会的承诺书
3. 开场准备、场地布置

### 第三单元 私人董事会的七步法

1. 躬问
2. 探究
3. 澄明
4. 定见
5. 解析
6. 精思
7. 心得