

## 非财务经理人的财务管理（精品课）

课程破冰：财务管理本质与企业管理关系

驱动企业经营业绩的核心与动力

财务本质、财务管理与企业管理

企业家不可不知的两大恒等式

财务健康对企业持续发展的重要意义

### 案例：稻盛和夫财务管理哲学

第一讲、支持经营业绩的财务报表解读与分析

1、《资产负债表》结构和三个把握重点

n 资产的结构与资产的质量

n 资本结构与财务风险的管理

2、《损益表》结构和三个把握重点

n 利润的质量与盈利能力的关系

n 利润形成的过程与管理责任

3、《现金流量表》结构

n 经营活动、投资活动、融资活动现金流的形成

n 现金与利润的关系

n 成长性破产

n 现金为王的核心理念

## **第二讲：支持成本持续改善的控制与削减方法**

2014——2019 年年两会热议话题：中小微企业“两难、两高”

新成本主义思想

**成本管理与控制创新模型：**

利用成本特征曲线图控制成本的方法

边际贡献控制成本的财务意义

采购成本控制的主要途径

生产成本控制的主要途径

n 消除生产过程中的七大浪费

n 丰田汽车 JIT 成本管控模式

## **第三讲：支持经营稳健发展的风险控制方法**

企业风险识别概述

风险识别地图：影响程度与可能性

风险应对策略：避免、转移、谨慎、认可

风险评价标准

企业风险管理的三道防线与组织体系制度

n 第一道防线：业务防线

n 第二道防线：内部审计防线

n 第三道防线：企业风险管理委员会防线

n 建立内控措施与重大风险预警制度

### **(一)、采购业务的风险控制**

### **(二) 销售业务的风险控制**

### **(三) 、企业建设工程项目的风险控制**

## **第四讲：管理者必备的税收知识和纳税策划**

十八届三中全会财税体制改革的方向

我国税制体制发展及沿革

我国目前主要税种、税率简介

增值税、企业所得税、个人所得税管理应注意的问题

纳税策划的概念与定义

案例：刘晓庆涉税案

新税法下分税种的纳税筹划及案例分析：

### **(1) 税收优惠政策中的法律风险及相关案例分析**

(2) 增值税纳税筹划实务分析

(3) 企业所得税纳税筹划实务分析

(4) 个人所得税纳税筹划实务分析