

《企业全面预算管理创新与控制》

第一模块：全面预算管理的理念与基础

全面预算管理的现状和困惑

全面预算管理的本质

第二模块：企业实施全面预算管理的环境保障与模式

预算管理组织：谁主导、谁参与及其权责

预算策略与模式的选择

全面预算管理体系的基本框架

案例：**公司全面预算编制手册

第三模块：全面预算编制的启动、实施

预算编制的启动阶段

预算编制的实施阶段

实操：预算编制过程实操演练

第四模块：全面预算执行、监控与调整

全面预算执行过程中存在的问题

预算管理三级预警及四级监控体系

预算调整的条件、原则与流程

年度预算目标调整的频率

案例：××公司预算预警体系设计与运行

第五模块：全面预算分析与考核

预算差异分析主体与种类

预算考核体系：

n 预算目标完成考核

n 预算工作考核

案例：××公司预算差异分析模板