

## 课程大纲

时间：1天

讲师：胡元未

### 模块一、贷后管理基本概念及内容

一、贷后管理的概念

二、影响贷后管理的主要因素

1、认识上的误区

2、行动上的盲区

3、激励机制的误导

三、贷后管理的关键点

四、贷后管理流程

(一)首次检查

客户检查要点

(1)基本情况

(2)经营状况:经营状况监控内容、管理状况监控内容

(3)信用的使用及客户信用情况

(4)财务状况:财务状况监控内容、还款账户监控内容、与银行往来情况监控内容

(5)重大事项进展情况

(二)保证人管理

(三)抵(质)押品管理

(四)担保的补充机制

(五)贷款用途监管

(六)二次用途管理

(七)现金流归行管理

(八)贷款到期管理

(九)贷款偿还的一般操作过程

(十)贷款展期处理

(十一)贷款总体评价

(案例分析)

### 模块二、贷后风险预警

一、程序

信用信息的收集和传递

风险分析

风险处置

后评价

二、方法

黑色预警法

蓝色预警法

红色预警

三、指标体系

有关财务状况的预警信号

有关经营者的预警信号

有关经营状况的预警信号

四、授信监测预警工作时间表

五、贷后风险预警管理流程

六、重大突发预警事件处理

1、口头汇报流程

2、书面汇报流程

七、贷后十大风险预警信号

(案例分析/课后讨论)