

全员隐患排查技能提升 ——全体员工、基层安全组长必修课

主讲老师：田春荣

课程背景：

现场作业高频度接触风险，一线员工务必掌握必要的安全风险识别能力；企业的最小团队基本都是班组长，很多企业没有将安全技能要求做为班组长的筛选条件，因此，一线员工和多数安全班组长都急需全方位提升隐患排查能力。汇总起来，一线员工和基层班组长面临的问题可以归纳为：

- 有意愿、也有意识执行安全职责，但是缺乏专业知识或能力；
- 有意愿、也有意识执行安全职责，但是对于基层安全管理不得要领，效率低下；
- 与企业安全人员缺乏沟通的共同语言，不能准确领会安全管理的要求，工作中产生漏项。

那如何充分梳理安全知识要点，快速学习一般企业常见安全隐患，从而塑造自身的安全技能自信？如何实现基层安全任务的闭环管理？

本课程将从安全知识拉网式普及、安全管理能力提升等方面，指导企业基层管理人员，顺利实现安全管理能力的全面飞跃。

课程收获：

让基层安全班组长

1. 了解隐患排查工具使用方法
2. 了解和掌握各安全要素的国家要求和常见隐患
3. 了解和掌握 BBS 基本原理和方法

课程对象：企业基层班组长

课程时间：3-12h

授课方式：案例分析 + 实战方法 + 提问互动 + 分组讨论 + 精彩点评 + 课堂练习

授课特色：大量实战案例，案例接地气、最佳实践可嫁接性强、方法好落地

课程大纲：

一、如何理解体系化安全管理理念？

1、建立三维框架式安全管理结构

- ◇ 技术维度：结构化思维构建自己的专业知识结构
[工具的力量——NEBOSH 风险识别工具](#)
- ◇ 管理维度：体系化思维构建企业的安全管理系统
[体系的力量——ISO45001](#)
- ◇ 技能维度：超越自我的视角塑造自己的执行能力
[软实力——基于 EI 的个人情商能力](#)

2、结合曾鸣的点线面体理论，深入理解由安全专业深度向实现安全价值的转变

- ◇ 点：安全知识的专业深度
- ◇ 线：安全知识的广度
- ◇ 面：安全知识的应用
- ◇ 体：安全价值的体现

二、风险识别与隐患排查双重预防机制是什么，运作机制？

- 1、风险与隐患的定义
- 2、双机制原理与方法

三、如何练就一双火眼金睛，提升现场隐患之——不安全状态识别的能力？——梳理常见安全隐患以及法规标准等要求，全面夯实自身的安全专业知识（**根据企业的行业特点、生产工艺风险等选择确定**）

- 1、有限空间安全要点
 - ◇ 最新法规要求
 - 结合实例案例阐述
 - 视频
- 2、高处作业安全要点
 - ◇ 高处作业定义，如何计算复杂地形的“高度”？
 - ◇ 梯子、延伸梯安全使用要求
 - ◇ 剪刀式提升机安全要求
 - 视频、检查表方法
- 3、用电安全要点
 - ◇ 用电与消防
 - ◇ 触电保护
 - ◇ 临时用电要求
 - ◇ 带电作业安全
 - 结合实例案例阐述
- 4、机械安全要点
 - ◇ 机械风险一览
- 5、危险化学品要点
 - ◇ 危险化学品分类与GHS
 - ◇ 危险化学品的SDS与标签
 - ◇ 从采购、运输、存储、使用、报废谈化学品管理
 - ◇ 化学品应急——消防、卫生、环境
- 6、吊装安全要点
 - ◇ 天车操作要求
 - ◇ 吊索具安全检查要求
- 7、搬运安全要点
 - ◇ 叉车安全操作要求与检查控制重点
- 8、人机工程要点
 - ◇ 颈、肩、腕、肘、腰、腿的人机工程学关注要点
- 9、消防安全要点
 - ◇ 消防管理的三个层次：建筑、设施、运行
 - ◇ 从构筑物、预警系统、火灾处置系统阐述日常检查要点
- 10、职业卫生要点
 - ◇ 职业卫生管理环节与流程
 - ◇ 各环节管理与检查要点
- 11、综合情景——办公室安全要点
 - ◇ 办公室消防
 - ◇ 办公室常见风险检查清单

- ◇ 办公室人机工程
 - 12、综合情景——库房要点
 - ◇ 建筑、设施、工具、人员要求
 - ◇ 安全操作要求
 - 13、综合情景——供应商要点
 - ◇ 核心是法律责任界定与约定
 - ◇ 法律要求
- 最佳实践与常见隐患示例

- 四、如何练就一双火眼金睛，提升现场隐患之——不安全行为的识别能力？——学习使用不安全行为管理的法宝——BBS (Behavior Based Safety)
- 1、典型和常见不安全行为一览
 - 2、BBS 管理与提升要点

课程总结