

**主要负责人安全管理实务综述**  
**——高层安全管理人员必修课**  
主讲老师：田春荣

**课程背景：**

2021年刑法与安全生产法同时修订，从法律层面进一步强化了企业安全生产主体责任，而作为企业的主要负责人，在企业安全管理面前，“生产经营单位的主要负责人是本单位安全生产第一责任人，对本单位的安全生产工作全面负责。——安全生产法 第五条”。然而企业主要负责人在履行职责过程中面临很多问题，这些问题基本可以归纳为：

- 没有安全背景，不知道如何管，管什么，如何在安全管理中依法履职；
- 事务缠身，时间不足，如何做到安全工作中抓大放小，充分授权；
- 如何支持安全部门，在企业内形成良性安全文化；
- 一旦发生事故，在各司其职的情况下，作为主要负责人的特殊责任有哪些

本课程将从安全法律法规（2021新修订安全生产法和刑法）介绍、安全管理框介绍、总经理参与安全管理的技巧、应急体系建设与危机管理等几方面，指导企业负责人，顺利实现安全管理思维能力的全面飞跃，是企业负责人参与安全、实现安全履职的必修课。

**课程收获：**

让企业安全副总、中高层安全管理人员

1. 了解和掌握最新法律法规要求
2. 充分梳理安全知识要点，快速学习一般企业常见安全隐患，从而塑造自身的安全技能基础；
3. 充分了解安全管理体系，实现闭环管理与持续改进
4. 高效参与和支持安全部门工作，将企业的安全管理推入轨道，推动塑造企业安全文化
5. 了解事故应急处置体系建设要求以及危机管理要点

**课程受众：**企业主要负责人、安全副总、高层安全管理人员

**课程时间：**6h

**授课方式：**案例分析+实战方法+提问互动+课堂练习

**授课特色：**大量实战案例，案例接地气、最佳实践可嫁接性强、方法好落地

**课程大纲：**

一、安全法律法规修订信息

- 1、《安全生产法》的更新与处罚条款
- 2、《刑法》中安全相关入刑条款与解读

[视频](#)

二、全面普及个人安全综合能力、参与能力

- 1、隐患排查导航工具与启发——建立三维框架式安全管理结构

图示如下：



给出现场隐患排查的要点，通过工具实现全面到位不遗漏。

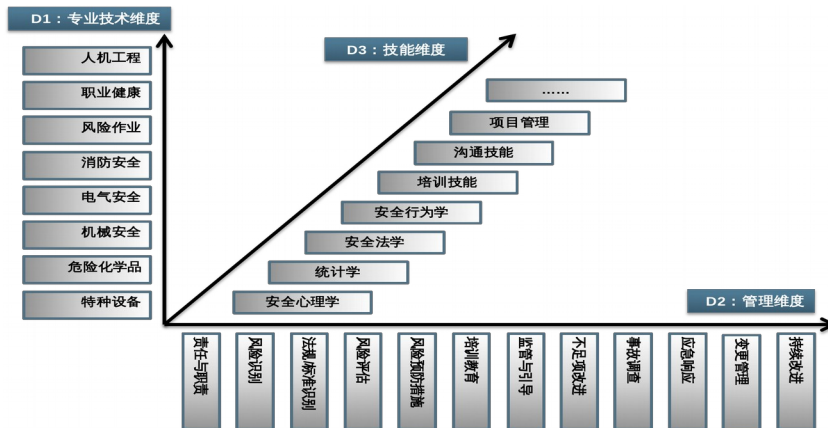
2、技术维度：结构化思维构建的全面的安全知识框架结构

- ◇ 点：安全知识的专业深度
- ◇ 线：安全知识的广度
- ◇ 面：安全知识的应用
- ◇ 体：安全价值的体现

3、管理维度：体系化思维构建企业的安管理系统

- ◇ PDCA 管理逻辑
- ◇ 基于ISO45001的体系框架

各维度图示如下：



概述专业维度管理的基本要点、法律要求，和管理维度各环节的管理重点。

4、技能维度：超越自我的视角塑造执行能力

三、如何做好公司的安全突发事件应对计划，建立安全应急响应体系，并有效保证响应能力？

1、为什么要制定应急预案

- ◇ 应急预案是一份共识

[坦坦尼克号](#)

2、应急预案编制体系框架简介

3、应急管理 VS 危机管理

- ◇ 应急/危机管理核心原则
- ◇ 应急/危机管理存在的问题和改进建议

4、应急管理的关键环节

◇ 常见企业应急体系演练的不足

良好实践分享

四、什么是危机，新媒体下舆论生态哪些变化？

- 1、什么是危机管理与舆情控制？
- 2、新媒体环境下舆论生态的变化特点？
- 3、危机处理典型的错误心理？
- 4、媒体应对的策略及技巧有哪些？

课程总结