

中高层管理安全履职能力建设

主讲老师：田春荣

课程背景：

公司的中层管理者对公司的方针、政策和安全管理体系落地执行起到承上启下的作用，为了解决在安全管理中“腰软”问题，要打造中层管理者的安全履职能力，打通从高层到基层过程中的瓶颈。

本课程从安全履职能力建设的5个维度入手，讲解安全履职能力建设的方法，提升安全履职能力

课程收获：

让全体学员：

- ◇ 系统了解国内外先进的安全生产管理经验
- ◇ 系统了解应急管理和救援组织以及事故调查处理的有关规定
- ◇ 系统学习生产安全及火灾事故案例分析及事故追责问责处理结果分析

课程对象：企业中高级管理人员

课程时间：12h

授课方式：案例分析+实战方法+课堂练习

授课特色：大量实战案例，案例接地气、最佳实践可嫁接性强、方法好落地

课程大纲：

章节	学习内容	时长
第一章	管理理念	200min
第一节 安全观	主动安全？被动安全？ 一个工伤案例引起的思考	40min
第二节 法规观（上）	从《安全生产法》谈企业管理风险 - 上	40min
第三节 法规观（中）	从《安全生产法》谈企业管理风险 - 下	40min
第四节 法规观（下）	从《刑法》谈企业管理风险	40min
第五节 安全价值观	用数据说话——安全的经济价值分析	40min
第二章	管理体系	240min
第一节：三维安全管理 体系框架结构	如何理解和应用 1. 技术维度 2. 管理维度 3. 技能维度	40min

第二节：技术维度	一个隐患排查的工具（NEBOSH）	40min
第三节：管理维度-1	安全管理重点环节	40min
第四节：管理维度-2	职业健康管理重点环节	40min
第五节：管理维度-3	ISO45001精髓	40min
第六节：技能维度	安全人员必须具备的几个技能	40min
第七节：企业安全文化	企业安全文化的三重结构	40min
第三章	安全履职技术能力	160min
第一节：双机制体系建立	厘清安全管理思路，抓住关键要害 风险评估的方法（LEC法）与风险管控措施的要求 隐患的定义与分级 如何实施系统的隐患管理（信息化管理方法）	40min
第二节：消防安全	火灾事故案例分析与法律责任分析	40min
第三节：手部安全	手部受伤的情形与常见风险 正确使用工具	40min
第四节：搬运安全	从人机工程谈搬运过程腰部保护 搬运设备：天车，叉车操作监管	40min
第四章	应急能力提升	80min
第一节：应急演练	应急预案的构架和主要内容 应急演练常见错误	40min
第二节：舆情管理	自媒体时代，安全管理与舆情管理两手都要硬	40min