

制造企业成本控制与分析

【课程宗旨】

高利润的年代已经成为过去式，取而代之的是所谓的微利时代，也就是如何在有限的外在获利因素环境下，创造最大的利润空间，这一切自然得由自身控制的生产成本去着手，简而言之，利润为售价与成本间差异，既然外在售价因素无法操之在我，如能将自身生产成本在维持既有产品品质情况下不断往下降低，其所向下降低的成本自然成为获利的空间，尤其现代消费者要求的低价位、多花色品种、高品质的产品，对生产厂家间的竞争增加许多无形压力，尚若能以节省成本用于增加产品的功能，自然能在激烈的市场中占一席之地。

降低成本似已成为现代企业共同迫切性的课题，只有自身内成本采取积极内控，方能使企业经营立于不败之地。

【培训收益】

- 1、转变思想意识，学会通过全面预算控制和消除浪费，降低成本；
- 2、将 IE 技术与管理有机结合，压缩成本，追求生产系统整体优化和效率的提升；
- 3、了解成本管理对利润增长的现实意义；
- 4、熟悉价值工程的方法和技巧，通过价值工程降低企业成本。

【参训人员】 生产管理人员、质量管理人员、生产车间骨干员工

【培训时间】 2 天（12 课时）

【课程大纲】

第一讲、全面预算管理

- 1、预算的五项功能和四大作用
- 2、全面预算体系
 - 1) 销售预算
 - 2) 生产预算
 - 3) 直接材料预算
 - 4) 直接人工预算
 - 5) 制造费用预算
 - 6) 产品成本预算
 - 7) 销售及管理费用预算
 - 8) 专门决策预算
 - 9) 现金预算
 - 10) 预计利润表
- 3、投入产出过程与预算控制系统
- 4、预算系统的组织
- 5、预算控制流程及权力分配

- 6、预算控制全景
- 7、全面预算的编制原则
- 8、全面预算的编制方法
- 9、预算编制流程
- 10、全面预算的编制程序

第二讲、成本分析与控制

- 1、全过程的成本控制 TCM
- 2、企业成本模式与竞争优势
- 3、成本管理系统
- 4、成本模式的选择
 - 1) 企业自我评估---利用 SWOT 分析方法
 - 2) 价值链分析
- 5、成本的基本概念和控制成本的意义
- 6、利润与成本如何计算
- 7、成本费用控制的程序
- 8、成本费用控制的方法
 - 1) 目标成本法 – 经验优算法、选择树标法、历史成本分析法、利润成本分析法
 - 2) 标准成本控制法
 - 3) 弹性预算控制法
 - 4) 作业成本法
 - 5) 生命周期成本控制法
 - 6) 业务流程成本控制法
- 9、有效控制成本的策略方法
 - 1) 本量利分析法
 - 2) 价值工程(VE)分析
 - 3) 提高核心竞争力的成本控制
 - 4) 现场管理与改善
 - 5) 质量成本控制和改进
- 10、成本降低的思路和方法
- 11、标准成本控制
 - 1) 成本控制与物料控制：库存成本降低、材料利用率提升、适时适量采购
 - 2) 成本控制与计量控制：正确计算挤出的利润
 - 3) 成本控制与价格核算：把成本化成利润
 - 4) 成本控制与质量成本：预防成本、鉴定成本和失败成本
 - 5) 成本控制与数据统计：QC 手法统计分析成本
 - 6) 成本控制与产量控制：JIT 及精益生产、流程优化
 - 7) 成本控制与质量控制：高质量就是低成本
 - 8) 成本控制与人工控制：智力浪费和低流动率
 - 9) 成本控制与设备控制：MTBF 和 MTTR
- 12、OGSM

第三讲、价值分析与价值工程

一) 价值工程概述

- 1、价值工程的产生与发展
- 2、价值工程的概念
- 3、VE/VA 的特点

- 4、价值工程的作用和效果
- 5、价值工程基本原理
- 6、价值工程三要素
 - 价值
 - 功能
 - 寿命周期成本
- 7、提高价值的途径
- 8、轿车 VE 的流程
- 9、VE 的实施建议
- 二) 如何展开价值分析
 - 1、价值分析程序与方法
 - 2、MILES 归纳的 13 条指导原则
 - 3、实施价值工程 14 个步骤
 - 4、价值工程对象的选择
 - 5、选择 VE 对象的一般原则
 - 6、VE 对象选择的方法
 - 产品生命周期分析法
 - ABC 分析法
 - 费用比重 (百分比) 分析法
 - 强制确定性法
 - 价值指数法
 - 案例分析
 - 课堂练习题
 - 7、信息资料收集
- 三) 价值分析的技巧和实例
 - 1、功能分类
 - 2、功能定义
 - 3、功能整理的 FAST 方法
 - 4、功能评价
 - 功能目前成本的计量
 - 功能目标成本的计量
 - 功能重要度系数的计算
 - 功能水平的合理配置与可靠性
 - 课堂练习题
 - 一汽 - 大众 VE 车型的选择
 - 5、创意思考和方案创新
 - 创意思考的一般规律和方法
 - 价值工程中创意思考的特点和应用技巧
 - 方案创新
 - 方案评判及其一般原则
 - 方案评判的内容和方法
 - 方案的建议、审批和实施
 - 案例分析
 - 6、DG - 250 型铅酸蓄电池价值工程全过程分析