

# 仓储管理与库存控制 (12H)

(主讲：刘毅 常驻：西安)

## 【课程背景】

企业流动资产的70%以上在仓储部，高效的物资管理将对企业投资回报率有重要的意义。在供应链管理思想的运营环境下，物料库存管理及仓储管理掌握企业生产及物料运作的总调度和命脉。直接涉及影响生产部、工程部、采购、货仓、质量部、研发部、设备、人力资源及财务成本预算控。库存与仓储部门已作为企业战略管理重要要素。物资管理部门肩负著企业持续发展的使命。本课程体系帮助您轻构做好仓储与库存管理，最终实现从高效到卓越。各企业都期望低库存而能满足客户需求的流畅生产环境,以适应当今激烈竞争微利时代。

## 【课程收益】

- 1、了解仓储管理与库存控制的重要意义。
- 2、使学员从传统的仓库基础管理方法到现代仓库管理思想与方式的转变。
- 3、使学员掌握如何实施物料计划控制，降低仓储、库存和物流总成本。
- 4、帮助学员了解现代企业仓库管理的思想。
- 5、提高仓库、库存控制人员的管理水平。

## 【课程对象】

- 1、企业物资管理人员
- 2、仓库主管
- 3、仓管员
- 4、物料相关人员

【课程时间】2天（12小时） am9：00—12：00 pm14：30-17：30

【授课方式】讲授、案例、提问、讨论互动、游戏、视频

## 【课程纲要】

### 前言

- 1、仓储管理的重要意义
- 2、物料保管的七大原则
- 3、八部曲关键管理模式
- 4、物资存放的十个原则和方法

### 第一讲、仓储管理概述

- 1、仓储的产生和发展
- 2、仓储的地位与作用
- 3、仓储管理
- 4、仓储与现代物流
- 5、仓库的功能与分类
- 6、仓库的结构与布局
- 7、自动化立体仓库,提高仓库利用率
- 8、仓储设备选择与管理
- 9、现代仓储的信息技术
- 10、自动化仓储设备，提高配送效率

**案例 1：美国某企业的混合仓储管理模式**

**案例 2：仓储保管合同是否有效**

## **11、各种仓储货架方式的比较与分析**

### **第 2 讲、仓储流程管理**

#### 1、入库管理流程

◆入库前的准备工作、确定货位和堆码方式

◆货物堆码的方式、货物验收的要点（包括理货的内容和方式、货物编号的方法、货物验收与入库登记）

#### 2、在库管理流程

◆在库商品养护和保管

◆盘点作业的目的、步骤和方法

◆期末盘点与循环盘点之差异比较

◆订单处理作业

◆拣货作业

◆流通加工和包装

◆防止物料损坏和变质的方法

**案例 3：库存材料的保管保养措施**

**案例 4：联华超市股份有限公司信息化进程**

#### 3、出库管理流程

◆出库货物准备

◆出库货物的三种交接方式

- ◆出货销账和资料存档
- ◆呆废残货物处理
- 4、利用软件提高仓库管理能力
- 5、规范借料退换行为，保证料帐卡三一致

### 第三讲、库存控制

- 1、库存控制概述
  - ◆库存的含义和分类
  - ◆库存的作用
  - ◆库存合理化
  - ◆库存控制的概念
  - ◆库存控制的评价指标
  - ◆库存控制的关键问题：确定订货点、订货量、库存基准
  - ◆库存成本分析

#### 案例 5：奥康仓储物流运营零成本

#### 3.2 ABC 分类法

- ◆ABC 分类法原理
- ◆ABC 分类法的标准和原则
- ◆ABC 分类法实施的步骤
- ◆ABC 分析实施案例解析
- ◆ABC 分析的表格
- ◆ABC 物料的库存策略和方法
- ◆ABC 各种物料的库存和盘点要求

#### 3.3 定量订货法

- ◆定量订货法的模型和要解决的三个关键问题
- ◆订货点的确定
- ◆经济订货批量的确定
- ◆定量订货法的特点

#### 4、定期订货法

- ◆定期订货法的原理
- ◆订货周期和最高库存量的确定
- ◆定期订货法的特点

◆定量订货法和定期订货法的区别

5、思考与练习

6、库存管理与部门协调

◆库存周转率的计算

◆如何降低库存,加速物资周转

◆跨部门物资信息沟通与协作

◆MRP 与库存管理

◆ERP 库存系统的特点

◆ERP 库存系统解决企业面临的以下问题

7、呆滞料的处理呆料是怎样形成的?怎样识别呆滞料?

8、呆料的防治对策?

◆选用合理的库存管理模式;

◆做好盘点——账物卡一致;

◆执行先进先出原则;

◆加强采购控制及及时处理等。

9、呆料如何处理?

◆退还供应商

◆再加工其他材料

◆报废等

◆便宜转卖

10、原材料的鲜活度

◆库存周转率

◆平均储存时间

#### **第四讲、仓储安全管理**

1、仓储安全管理的意义和任务

2、仓储消防安全管理

3、仓库安全预防管理

4、仓储作业安全管理

5、仓储人员的管理和人员责任心的培养

6、特殊货物管理控制

**案例6：上海国家储备库突发火灾近万吨物品受损**

案例 7 : 世界五大著名建筑火灾案例