

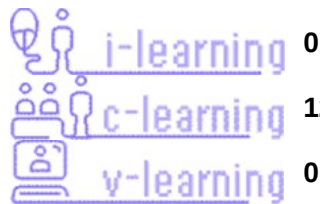
课程名称： 产品生命周期优化法(PACE)

课程编号： NPD101 语言： 中文

### 课程简介

PACE (Product And Cycle Excellence, 即产品生命周期优化法, 系全球顶尖的研发咨询机构 PRTM 公司提出的研发管理模式), 在跨国 500 强公司中有 80% 以上的公司是采用的是 PACE 这一流程的。许多国内的公司, 以及很多跨国公司在国内的合资企业也开始使用。著名的 IPD 研发流程也是由其演化过来的。每天 PRTM 都在与 20 至 25 个企业和团体合作, 帮助其实施产品生命周期优化法, 这些总结写入了产品生命周期优化法的最佳实践。讲师也有幸和 PRTM 合作, 参与大型跨国公司的 PACE 实施项目, 本课程不仅仅是一个授课过程, 还可以和讲师一起分享大量的最佳实践的流程和模板。直接可以在研发流程中借鉴使用。

周期 培训方式



i-learning	0	讲授、讨论、分享
c-learning	12	
v-learning	0	

总周期 (小时) 12 序列号:

培训人数限制: 25

### 培训对象:

企业 CEO/总经理、研发副总、研发总监、总工/技术、产品经理、市场人员、研发人员等。

### 培训目标:

了解产品开发的成功规律和关键成功因素

了解中国企业在研发中最容易遇到的问题, 并找到解决的思路

系统掌握产品生命周期优化法 (PACE) 这种现代研发管理体系的整体架构、思想和方法

树立正确、系统的研发理念和原则, 学习国际上先进、成熟的研发管理模式

掌握制定产品战略及规划的要点和落实产品规划中应关注的方面

掌握 PACE 平台化开发的思想、方法, 了解产品平台建设的实践经验

学习 PACE 如何做到研发以市场为导向, PACE 如何实现跨部门的有效运作

学习领先企业在实施 PACE 方面的实践经验

学会应用 PACE 来解决企业产品开发面对的问题

## 课程内容:

### 1、产品研发面临的挑战和问题

- ◆ 中国企业在产品研发方面面临的挑战
- ◆ 中国企业研发管理的典型问题
- ◆ 企业创新需要系统性的解决方案

### 2、PACE（产品生命周期优化法）体系的整体框架

- ◆ PACE 的核心思想
- ◆ PACE 的框架
- ◆ PACE 的方法论体系

### 3、产品战略与产品平台

- ◆ 产品战略的层次：核心战略愿景、产品平台战略、产品线战略、产品战略。
- ◆ 核心战略愿景的意义、示例
- ◆ 产品平台战略是决定产品竞争力和公司长期成功的关键
- ◆ 产品平台与技术、产品线、产品之间的关系
- ◆ 不同产品类型的产品平台示例
- ◆ 产品平台战略规划的方法、步骤、示例

### 4、市场管理与产品规划

- ◆ 市场管理与产品规划是落实产品战略目标的重要方法
- ◆ 缺乏市场管理与产品规划的危害及后果，示例
- ◆ 缺乏市场管理与产品规划是产品开发不成功的重要原因
- ◆ 市场管理与产品规划的流程、步骤
  - 市场评估，了解市场环境、分析市场机会，方法、工具、示例
  - 市场细分，理解细分市场客户需求，挖掘产品开发机会，方法、工具、示例
  - 组织分析，评估细分市场竞争力，评估产品开发优先级，方法、工具、示例
  - 制定业务计划，制定产品线业务计划、产品开发路标规划，示例
- ◆ 企业如何建立市场

### 管理和产品规划机制，示例

### 5、PACE 的产品开发决策评审

- ◆ 缺乏产品开发决策评审的危害及后果，示例
- ◆ 新产品开发的风险特征，分阶段进行产品开发决策评审的意义、目的
- ◆ 产品开发决策评审的内容和依据——决策要素、各阶段业务成果
- ◆ 各决策评审点的内容和决策依据介绍、示例
- ◆ 产品开发决策团队的组成、职责
- ◆ 产品开发决策低效的原因
- ◆ 企业如何建立高效的决策评审机制

### 6、PACE 结构化流程

- ◆ 产品开发流程缺乏结构化的危害、示例
- ◆ PACE 结构化流程的思路：划分阶段划分层次
- ◆ PACE 结构化流程的层次结构
- ◆ 产品生命周期优化

### 法（PACE）主流程及阶段流程

- ◆ PACE 各阶段流程介绍
  - 概念阶段流程
  - 计划阶段流程
  - 开发阶段流程
  - 验证阶段流程
  - 生命周期阶段流程
- ◆ PACE 流程的要素：活动说明、模板、检查单、作业指导书，举例
- ◆ PACE 支撑性流程简介
  - 技术评审流程
  - 项目管理流程
  - 需求管理流程
  - 配置管理流程
  - 文档管理流程
  - 新器件选购流程
  - 质量管理流程
  - 如何做好 PACE 需求管理

### 7、PACE 组织平台

- ◆ PACE 组织结构的

特点

- ◆ PACE 跨部门产品开发团队（PAC）的组织形式
- ◆ PAC 在产品开发组织中的位置，示例
- ◆ PAC 与职能部门之间的关系
- ◆ PAC 中的角色构成各主要角色的职责，PAC 运作机制

## **8、PACE 如何解决企业产品开发中的问题**

- ◆ 企业产品开发中的核心问题归纳
- ◆ 探讨：PACE 可以提供的解决方案