

# 高薪就业陪跑训练营之一-《财务数据运营与决策分析》课程简介

主讲：朱海明老师

## 【课程背后的故事】

该部作品为财税中高层高薪就业陪跑训练营的主干课程之一，最能落地，最实战的财税课程之一。

近几年来，经济学圈流行两个词，分别叫“业财融合“，”专精特新“。实际上，不管是年终的财务总结，还是财务核算的战略管控与规范化管理，都离不开上述八个字。

首先，我们来谈谈“业财融合”在财务规范化中的应用。

业：本质上就是公司所属的行业，公司的经营业务，及公司的职能部门的运转等。其最终的财务指标可能包括：毛利率，资产周转率，销售费用，管理费用等。

财：企业的财产，企业的财务，企业的资金，是公司收益与风险的综合反映，最终的财务指标可能包括：货币资金，经营性现金流，财务费用，资产负债率等。

融：就是金融，就是融合，可能包括股权结构，分红策略，融资策略，资产结构等。

合：就是一种文化，一种品牌，以合为贵，在财务上，可能体现为员工的薪酬结合，股权激励，团建及娱乐等方面。

再次，再次，我们来聊聊“专精特新”在财务规范化中的应用。

我国的市场经济，经过了近 50 年发展，行业越来越精细化，市场越来越精分化，特别是近几年的经济调整期，一定程度上的消费降级的大背景下，在企业的运营管理中，具备“专精特新”的运营理念的企业往往具有较多的机会成为细分市场的领头羊；行业领头羊的优势，最终都会体现在财务上，体现在企业市值上。比如：在 2023 年 11 月底，拼多多市值超越了阿里巴巴，个人觉得是两种理念之争，深耕细作策略与欣通百业之争，深耕细作往往意味着所属的领域内拥有更多的人力、物力、财力的优势，船小好调头，更利于在竞争中突出重围。所以，财务分析，财务总结，也应具备“专精特新”的思维。专，指的是专业，专注；精，用心，精细化；特，特别，特殊；新：新点子，新颖。

本次课题采用“业财融合”、“专精特新”的思维，本次课题力求最大可能“全面性”，从宏观及产业方面的解读与财税风险解析，再到各个会计科目的实操技巧及风险分析。从宏观到微观，从点到面，从面到线，层层相扣。力求最大可能业务、财务、税务相融合，从理论再实务。结合作者多年的一线实操经历，多年的商业化财税内容开发及商业化讲师经历，内容与授课风格力求最大卡通化、趣味性风格，破解大脑的“遗忘率”，最大可能将理论实操化，将理论根植于企业的实际情况，一站式解决企业的财税问题。

## 【课程收益】

- 从业财融合、专精特新的视角分析与解读财税知识
- 会计科目、凭证的合规，税收风险等解读财税知识

**【课程特色】** 干货，没有废话；科学，逻辑清晰；实战，学之能用；投入，案例精彩

**【课程对象】** 总经理、财务总监、财务经理、财务主管、总裁助理等中高管人员

**【课程时间】** 6-12 小时

## 【课程大纲】

一. 专新特精-财务数据最强大脑决策思维

- 1.案例引入-某企业的中高财税案例；
- 2.财务的战略与格局思维；
- 3.财务报表的量子思维；
- 4.专新特精的财税思维应用；
- 5.财宗税祖与业财融合的思维。

## 二.货真价实-资产项目决策分析与规范化

- 1.如何正确解读资产；
- 2.库存现金常见的问题分析与解决方案；
- 3.银行存款常见的问题分析与解决方案；
- 4.支付宝与微信的问题分析与解决方案；
- 5.应收帐款常见的问题分析与解决方案；
- 6.预付帐款常见的问题分析与解决方案；
- 7.其他应收帐常见的问题分析与解决方案；
- 8.各类金融资产常见的问题分析与解决方案；
- 9.存货常见的问题分析与解决方案；
- 10.固定资产常见的问题分析与解决方案；
- 11.在建工程常见的问题分析与解决方案；
- 12.无形资产常见的问题分析与解决方案；
- 13.长期待摊费用与递延资产常见的问题分析与解决方案；
- 14.商誉常见的问题分析与解决方案。

## 三.量力而行-负债项目决策分析与规范化

- 1.如何正确解读负债；
- 2.短期借款/长期借款常见的问题分析与解决方案；
- 3.应付职工薪酬常见的问题分析与解决方案；
- 4.应付帐款常见的问题分析与解决方案；
- 5.预收帐款常见的问题分析与解决方案；
- 6.应交税费常见的问题分析与解决方案；
- 7.其他应付款常见的问题分析与解决方案；
- 8.其他流动负债与预提费用常见的问题分析与解决方案。

## 四.保值增值-权益项目决策分析与规范化

- 1.如何正确解读所有者权益；
- 2.实收资本常见的问题分析与解决方案；
- 3.资本公积常见的问题分析与解决方案；
- 4.未分配利润分配或送股、资本公积转增股本分析；
- 5.未分配利润分配红利免税政策的运用；
- 6.分红时间点的财税差异分析与应用；
- 7.投资合伙企业分红分析与应用；
- 8.专利增资的问题分析与应用；
- 9.其他常见的问题分析与应用。

## 五.价值创造-损益项目决策分析与规范化

- 1.正确解读损益表与现金流；
- 2.营业收入常见的问题分析与解决方案；
- 3.营业成本常见的问题分析与解决方案；
- 4.税金及附加常见的问题分析与解决方案；
- 5.销售费用常见的问题分析与解决方案；
- 6.管理费用常见的问题分析与解决方案；
- 7.利息支出常见的问题分析与解决方案；
- 8.非正常损益常见的问题分析与解决方案；
- 9.投资收益/公允价值变动损益问题分析与解决方案。

#### 六.滴水成河-现金流量决策分析与规范化

- 1.如何正确解读现金流量；
- 2.经营现金流与净利润的匹配分析；
- 3.如何优化经营现金流量；
- 4.销售商品、提供劳务收到的现金的逻辑与分析；
- 5.购进商品、接受劳务支付的现金的逻辑与分析。

#### 七.利益至上-股东心中决策报表指标分析

- 1.股东决策营利类指标的逻辑与分析；
- 2.股东决策效率类指标的逻辑与分析；
- 3.股东决策风险类指标的逻辑与分析。

#### 八.简而不单-股东眼中决策报表设计思路

- 1.损益类的报表设计思路；
- 2.资产负债类的报表设计思路；
- 3.现金流量类的报表设计思路。