

高薪就业陪跑训练营之五-《企业的降本增效与预决算控管》课程简介

介

又名：《财税管理的白银帝国之本与利》

主讲：朱海明老师

【课程背后的故事】

这部作品又叫《财税管理的白银帝国之本与利》，为何会取这个名字呢？

企业成本管控、预算管控的知识点非常枯燥，课程现场往往存在：老师讲着讲着，学员慢慢地玩起了手机，然后，老师又开始怀疑自己写讲课的能力了。所以，枯燥的学科，必须一些活跃学科的学术，于是，电视剧《白银帝国》来到了成本与预决算管控的课堂。为何会是白银？不叫黄金？不叫黄铜呢？因为从财税知识所能为创造价值的角度，首先应该是财税在金融学的应用，比如：股权、投资等，称为财税的黄金思维；其次是财税在本与利中的应用，包括：成本管控、增效管控、预算管控、决算管控等，即通过财税管控，实现股东的本金获得合理的利润，向供应商要利润，向销售商要利润，向管理要利润。该部作品因学科的原因，适当引入了剧本杀及剧本编写的思维，以适当解决学科枯燥性的特点。

财务老林，经过多轮面试，

终于成功入职一家科技型箱包类的财务经理；

制造业的帐是乱，头痛……花了2个月终于理清乱帐了（报表见后附）；

又花了两个月，解决完企业涉税的各种疑难杂症。

但是？

老板对这报表疑虑重重，

认为公司根据没这么赚钱，

因为：年末公司帐面没有这么多钱，帐面只趟着300万。

年度经营现金流只有1200万。

因为？以前成本管理与核算太薄弱；

又杂又乱，成本管理太理论，太枯燥。

但是？

老板又想知道实情。

原来？

谜底解开了？

原来的财务经理不懂管控。

公司的利润被客户占用了500万，

叫销售经理催款，完善收款的内控。

公司的利润被供应商占用了500万，

叫采购不要急着付款，完善采购内控。

公司的利润被存货占了1000万？

是真是假？

大盘点，存货虚增了 500 万。

原来？

成本不准确，成本少算了 500 万元，

实际的利润是 $3225 - 500 = 2725$ 万元。

为了解决上述的问题，于是开始了一幕幕的剧本，一段段的内涵财税段子出场。

【课程特色】 干货，没有废话；科学，逻辑清晰；实战，学之能用；投入，案例精彩

【课程对象】 总经理、财务总监、财务经理、财务主管、总裁助理等中高管人员

【课程时间】 6-12 小时

【课程大纲】

一.投入产出-成本与费用的本量利

- 1.财税内涵段子-本量利；
- 2.企业的固定成本与变动成本分析；
- 3.经济下行情况下降成本的思路；
- 4.量本利在企业管理中的应用；
- 5.利润敏感因素分析-销量、单价、变动成本、固定成本；
- 6.销量、单价、变动成本、固定成本变动对利润的影响分析；
- 7.从最容易的地方着手削减成本。

二.限量定价-定额成本的综合应用

- 1.财税内涵段子-财务出招吧；
- 2.成本计划的主要内容；
- 3.成本控制的主要内容-投产前、投产中、流通中；
- 4.成本控制的方法介绍；
- 5.定额成本法介绍；
- 6.直接材料的定额成本分析；
- 7.直接人工的定额成本分析；
- 8.制造费用的定额成本分析；
- 9.月初在产品定额变动差异计算。

三.链条思维-主要流程的成本管控

- 1.财务内涵段子-各部门协作与配合；
- 2.采购成本费用的计算；
- 3.降低采购费用的措施；
- 4.主要采购流程控制；
- 5.储存或维持成本控制；
- 6.储存阶段财务岗位的职能分析；
- 7.生产阶段生产成本的控制；
- 8.人工与绩效成本费用的控制方法。

四.尊纪守法 - 成本费用的定量定额

- 1.财税的内涵段子-老板的顾虑；
- 2.原材料消耗定额控制方法与计算分析；
- 3.辅助材料消耗定额控制方法与计算分析；

- 4.燃料与动力消耗定额控制方法与计算分析；
- 5.直接人工定额控制方法与计算分析；

五. 精细准确-成本费用的归集与分配

- 1.财税的内涵段子-成本会计出场了；
- 2.原材料的分配与财务处理；
- 3.燃料与动力的分配与财务处理；
- 4.低值易耗品的分配与财务处理；
- 5.直接人工的分配与财务处理；
- 6.制造费用的分配与财务处理；
- 7.在产品的分配与财务处理；

六. 战略运营 - 成本报表的综合应用

1. 财税的内涵段子-成本报表的管控思维；
2. 成本管理的逆向思维；
3. 成本报表的简介；
4. 成本分析的方法；
5. 单位产品成本表的编制；
6. 全部生产费用以及产品生产成本；
- 7.直接材料报表的编制与分析；
- 8.直接人工报表的编制与分析；
- 9.制造费用报表的编制与分析；
- 10.全部产品的成本计划完成情况编制与分析；
- 11.按产品种类反映的产品生产成本报表的编制；
- 12.制造费用成本分析表的编制；
- 13.期间费用分析表的编制与分析；
- 14.阿米巴经营报表的编制思路；
- 15.存货与成本常见的异常分析。

七.有预则立-企业预算体系的搭建

- 1.财税内涵段子-预算管理登场；
- 2.何为企业预算；
- 3.预算管理的编制步骤；
- 4.预想管理的管控思路。

八.简而不单-供产销融的预算管制

- 1.确定目标利润与预测目标销售；
- 2.销售预算的编制；
- 3.材料预算分析与应用；
- 4.外发加工费预算分析与应用；
- 5.制造费用预算分析与应用；
- 6.产品成本预算分析与应用；
- 7.销售与管理费用预算分析与应用；
- 8.固定资产项目投资预算分析与应用；

- 9.财务费用预算分析与应用；
- 10.利润表预算分析与应用。