

---

## 《赢在执行-打造高效团队执行力》

讲师：张锋波 (MTP 中高层管理技能认证讲师，主讲中层管理类课程)

### 【课程背景】

- ◇ 为什么每天忙忙碌碌却常常不能按计划完成公司的任务？
- ◇ 为什么员工的任务完成了，而团队的业绩总不达标？
- ◇ 为什么员工对自己部门的目标视而不见？
- ◇ 为什么公司的战略目标不能得到有效执行？
- ◇ 为什么公司的计划不能落到实处？
- ◇ 为什么健全的规章制度没有给公司带来活力？
- ◇ .....

**【授课对象】** 中层管理人员、部门经理、主管

**【授课时长】** 2 天

**【授课方式】** 启发引导+案例体验+提问互动+实战演练+分组讨论+精彩点评

**【授课特色】** 引导式教学，课堂气氛活跃，方法实用，便于操作，设置精彩的

自由问答环节，解决实际问题。

### 【课程收益】

- ◇ 学会使用工具：WBS、5W2H、SMART 法则、关键路径图、记分表、问责制、PDCA、执行一页纸等
  - ◇ 明确执行的整体思路和方法
-

- ◇ 学会对上级目标做好任务分解、确立关键路径及工作分配
- ◇ 掌握执行型人才应具备的能力
- ◇ 掌握制定执行计划的方法，学会熟练运用执行一页纸
- ◇ 学会以结果为导向的工作方法
- ◇ 掌握执行四大原则的方法和步骤
- ◇ 能够以本课程为企业员工做内部培训

### 【课程大纲】

第一单元	<b>执行人才</b> ——高效 执行与人才素养	1. 企业执行不力的现象 2. 什么才是真正的执行？ 3. 如何挑选有执行力的人？ 4. 执行动力源：客户价值 5. 执行的三大核心流程 6. 执行四大心态 7. 结果导向及其优缺点
第二单元	<b>执行目标</b> ——目标 设定与任务分配	1. 讨论：为什么不愿意设定目标？ 2. 目标管理的常见误区 3. 目标设定的思路 4. 目标设置的难点

		<ul style="list-style-type: none"> <li>5. 目标设置的七大步骤</li> <li>6. 任务分解工具 WBS</li> <li>7. 工作分配三要素</li> <li>8. 工作分配应注意的事项</li> </ul>
第三单元	<b>执行路径</b> ——关键路径与进度优化	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 路径-目标理论</li> <li>2. 确立关键路径</li> <li>3. 建立进度优化方案</li> <li>4. 资源分配</li> <li>5. 实战演练</li> </ul>
第四单元	<b>执行计划</b> ——计划制定与工作改进	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 如何进行有效计划？</li> <li>2. 计划管理的过程</li> <li>3. 目标计划单</li> <li>4. PDCA 与制定工作计划</li> <li>5. 制订计划工具（计划执行一页纸）</li> <li>6. 实战演练</li> </ul>
第五单元	<b>执行原则</b> ——执行督导的四大原则	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 目标不能达成的三大原因</li> <li>2. 高效执行四大原则 <ul style="list-style-type: none"> <li>2.1 聚焦最重要的目标</li> <li>2.2 关注引领性指标</li> <li>2.3 坚持激励性记分表</li> <li>2.4 建立规律问责制</li> </ul> </li> </ul>

---

		3. 执行纪律：热炉法则
--	--	--------------

期待与您的合作，感谢您的阅览！

(本方案在实施前会与客户进一步沟通，制定与客户实际问题相结合的具体方案)

