
《中层领导力与执行力》

——胜在领导，赢在执行

讲师：张锋波

【课程背景】

◇ 在当前急剧变化的市场环境中，领导力对于组织的生存与发展至关重要：

1. 企业怎样才能残酷无序的竞争环境中赢得先机？
2. 领导力不仅是一个战术层面上的问题，也是一个战略层面上的问题？
3. 它是一个系统工程，它需要充分融入渗透到它的战略、目标、文化等各个方面。
4. 作为一个企业管理者，您知道如何提升市场竞争力吗？什么才是“胜在领导”？

➤ -----加强企业的领导力建设

➤ -----领导力是每个企业管理实施的重要因素

➤ -----领导力的强弱直接关系到企业的生存、发展以及充满竞争与不确定性的未来

◇ 当公司的战略、目标等一旦制定正确，而为什么不能得到有效执行？

1. 为什么公司的计划不能落到实处？
2. 为什么健全的规章制度没有给公司带来活力，等等。
3. 归根到底是执行力的问题，所以说：赢在执行！

◇ 本课程针对以上问题，专门为中高层管理者提升领导力与执行力而设计，针对性强，目的明确。最终目标是提升企业核心竞争力。

【授课对象】 中层管理人员

【授课时长】 2天

【授课方式】 启发引导+案例体验+提问互动+实战演练+分组讨论+精彩点评

【授课特色】 引导式教学，课堂气氛活跃，方法实用，便于操作，设置精彩的自由问答环节，解决实际问题。

【课程收益】

- 学会使用领导与执行的管理工具
- 确定自己的角色及面临的挑战
- 对于不同的员工和任务学会运用情境领导
- 掌握有效领导力黄金环，确定领导目标与方法
- 学会运用中层领导力三原则
- 能够正确制定团队目标与合理分配工作
- 学会优化关键路径，提高进度，合理分配资源
- 掌握团队高效执行与督导的原则和方法

【课程大纲】

引入	导入话题	为什么说胜在领导，赢在执行？
第一部分 胜在领导		
第一单元	中层领导角色认知	1. 领导者的主要品质 2. 领导与管理的区别 3. 中层角色转换 4. 中层领导者的7个误区

		<ul style="list-style-type: none"> 5. 中层领导普遍面临的挑战 6. 领导者的七条基本行为 7. 领导力的五个层次
第二单元	情景领导力	<ul style="list-style-type: none"> 1. 情景领导力模型 2. 领导力的四种行为及测试 3. 对不同员工的领导方式 4. 对不同任务的领导方式 5. 实战演练
第三单元	有效领导力	<ul style="list-style-type: none"> 1. 有效领导力黄金环 2. 领导动力 3. 领导方法 4. 领导的四个结果
第四单元	中层领导力三原则	<ul style="list-style-type: none"> 1. 向上领导的原则 2. 横向领导的原则 3. 向下领导的原则
第二部分 赢在执行		
第五单元	执行目标与任务分配	<ul style="list-style-type: none"> 1. 执行认知 2. 如何挑选有执行力的人？ 3. 目标设置的难点 4. 任务分解工具 WBS 5. 工作分配三要素

		6. 工作分配应注意的事项 7. 实战演练
第六单元	执行路径与计划	1. 如何确立关键路径 (演练) 2. 制订计划工具 (计划执行一页纸) 3. 实战演练
第七单元	高效执行与督导	1. 讨论：每次开会大家都听明白了，可在执行的过程中，常常偏离目标，达不到您的期望，为什么？ 2. 聚焦最重要的目标 3. 关注引领性指标 4. 坚持激励性记分表 5. 建立规律问责制 6. 不断改进 PDCA 7. 工作追踪的障碍与解决方法

期待与您的合作，感谢您的阅览！

(本方案在实施前会与客户进一步沟通，制定与客户实际问题相结合的具体方案)