

## 国企改革深化提升行动（2023-2025 年）

**【课程对象】** 从事国有企业改革的工作人员

**【教学方式】** 讲解（50 个以上改革操作要点）+ 案例剖析（30 个以上）

**【课程时间】** 3-6h

**【课程大纲】**

### 一、国资国企改革回顾

- （一）国企改革的方向
- （二）国企改革三年行动（2020-2022 年）
- （三）党的二十大对国资国企改革的要求
- （四）新质生产力与国企改革

### 二、国有企业改革深化提升行动的主要内容

#### （一）提高核心竞争力

##### 1. 提升公司治理现代化水平

进一步完善国有企业法人治理结构的总体要求

完善国有企业法人治理结构的基本原则

完善国有企业法人治理结构的主要目标

推进董事会应建尽建

落实董事会职权，规范治理主体权责

规范治理主体运作机制

##### 2. 构建新型经营责任制

经理层成员任期制和契约化管理的重要意义

明确经理层成员的任期期限

优化经理层成员薪酬管理，刚性兑现

按照合同约定严格退出管理

推进管理人员竞争上岗

##### 3. 完善市场化经营机制

完善职业发展通道

促进人员跨序列流动

规范劳动合同、岗位合同双合同管理

加强岗位动态考核

建立收入能增能减、有效激励的分配制度

#### （二）增强核心功能

##### 4. 加快建设现代化产业体系

加大战略新兴产业布局力度

充分发挥龙头企业在产业链循环畅通中的支撑带动作用

推动传统产业数字化智能化绿色化转型升级

积极参与优化全球产业链供应链布局

##### 5. 高水平科技自立自强

加快原创技术策源地建设

加强创新平台建设，强化企业主导的产学研深度融合

丰富研发投入渠道与方式，加大基础研究和前沿技术研究投入力度

完善成果转化的市场化运营机制，促进科技成果转化和推广应用

加强科技人才队伍力量建设

##### 6. 强化重点领域保障能力

加强在国防军工等重点领域的控制地位

强化重要能源、矿产资源等资源 and 产能的托底能力

落实金融、网络等基础设施建设任务

强化债务、境外投资、金融、安全生产等重大风险防控力度

#### **7.深化战略性重组和专业化整合**

推动国有资本、资源向主业企业、优势企业集中

加快推动集成电路等关键领域战略性重组和专业化整合；

促进不同层级国有资本协同优化

推动企业加大“压减”和亏损治理等工作力度

#### **三、对企业推进国企改革深化提升行动的建议**

1.从三个背景深刻领会实施国有企业改革深化提升行动的重要性

2.锚定“三个明显成效”的目标任务聚力攻坚

3.牢牢把握国有企业改革深化提升行动的“三个作用”鲜明导向

4.新一轮国企改革与上一轮改革的异同点

5.推进国企改革深化提升行动的建议