

# 国有资本投资公司试点改革政策与实践

**【课程对象】** 从事国有企业改革的工作人员

**【教学方式】** 讲解（30个以上改革操作要点）+案例剖析（20个以上）+工作研讨

**【课程时间】** 3-6h

**【课程大纲】**

**【课程导入】** 国家开发投资集团综合改革

**【课程导入】** 深圳投资控股集团综合改革

## 一、国有资本投资、运营公司政策演进

1. 《关于改革和完善国有资产管理体制的若干意见》
2. 《关于推进国有资本投资、运营公司改革试点的实施意见》
3. 《关于印发改革国有资本授权经营体制方案的通知》
4. 《关于以管资本为主加快国有资产监管职能转变的实施意见》
5. 《关于进一步深化国有资本投资公司改革有关事项的通知》

## 二、国有资本投资、运营公司试点目标

1. 国有资本所有权与企业经营权分离
2. 国有资本市场化运作的方式
3. 国有资本投向要求
4. 国有资本布局调整的方式

## 三、国有资本投资、运营公司功能定位

1. 国有资本投资、运营公司的目标
2. 国有资本投资、运营公司开展国有资本运作的方式
3. 国有资本投资、运营公司不从事具体生产经营活动

- 4.国有资本投资、运营公司对所持股企业行使股东职责
- 5.国有资本投资、运营公司对持股企业的管控模式

#### **四、国有资本投资、运营公司授权模式**

- 1.政府对国有资本投资、运营公司的授权
- 2.国有资本投资、运营公司对持股企业的授权

#### **五、国有资本投资、运营公司治理结构**

- 1.党组织的设置标准及人员配置要求
- 2.董事会应建尽建要求及可以不设立董事会的情形
- 3.董事会组成结构要求及外部董事可以不占多数的情形
- 4.党委职责、党委前置研究及党委决定的事项
- 5.董事会职责、权责事项
- 6.股东权责事项及可授权董事会决策的事项
- 7.“三会一层”议事规则

#### **六、国有资本投资公司、运营公司运行模式**

- 1.国有资本投资、运营公司的组织架构
- 2.国有资本投资、运营公司的管控模式
- 3.国有资本投资、运营公司履职行权的方式
- 4.国有资本投资、运营公司的选人用人机制

#### **七、国有资本投资公司投资公司、运营公司试点情况**

- 1.试点企业名单
- 2.试点企业评估指标
- 3.试点企业转正情况

#### **八、国有资本投资公司试点工作主要亮点和举措**

- 1.基本形成以资本为纽带、以产权为基础的国有资本运作体系
- 2.基本形成主责主业突出、符合国家和区域发展战略的产业结构布局
- 3.基本形成党的领导得以加强、董事会建设得以完善的中国特色现代企业制度
- 4.基本形成以战略管控为主、董事会职权得以落实的差异化授权放权体系
- 5.基本形成市场化经营机制得以健全、经营效能得到提升的企业管理体系
- 6.基本形成各种力量得以整合、与国有资本高效运营有机融合的监督体系

## 九、国有资本投资公司试点工作存在的差距和不足

- 1.治理型管理控制机制不到位
- 2.资本投资运营能力不到位
- 3.对前瞻性战略性新兴产业的投入不到位
- 4.混合所有制改革的效果不到位
- 5.企业风险防控水平不到位

## 十、国有资本投资公司试点工作下一步工作建议

- 1.着力进一步完善法人治理结构
- 2.着力提升资本投资运营能力
- 3.着力加大对前瞻性战略性新兴产业的投入
- 4.着力积极稳妥推进混合所有制改革
- 5.着力提升风险防控水平