

之 (JM) 工作改善与 (JS) 工作安全

一阶段：知识技能	1、工作的知识 4、改善的技能	2、职责的知识 5、领导的技能	3、教导的技能 6、管理的技能
二阶段：工作教导	1、快速上岗 4、技能定岗	2、能力修炼 5、工作满足感	3、新人归属 6、多能工训练
三阶段：工作改善	1、降低成本 4、产能增效	2、减少废品 5、增加收益	3、降低存货 6、持续改善
四阶段：工作关系	1、士气提高 4、和谐工作	2、较少抱怨 5、素质培养	3、改善怠工 6、增进文化
五阶段：工作安全	1、减少事故发生 4、更遵守作业规范	2、工作环境 5、更佳的6S规范	3、较高的安全意识 6、改善隐患

第一部分：(JM) 工作改善

一、改善目标定义

- 1、以六大目标为导向（质量 效率 成本 安全 交期 精益）
- 2、以五大要素为核心（人员 设备 物料 方法 环境）

二、问题改善路径

- 1、发现问题（专业思维训练）
- 2、分析问题（逻辑思维训练）
- 3、解决问题（治本思维训练）
- 4、闭环问题（标准思维训练）
- 5、预防问题（防错思维训练）

三、工作改善方法应用

- 1、质量改善（案例分析与方法导入）
- 2、效率改善（案例分析与方法导入）
- 3、成本改善（案例分析与方法导入）
- 4、安全改善（案例分析与方法导入）
- 5、交期改善（案例分析与方法导入）
- 6、精益改善（案例分析与方法导入）

四、IE 工作改善场景化植入

- 1、防错法应用
- 2、动改法应用
- 3、五五法应用
- 4 优化法应用

导师简介 张小强



广东省数智化高科技研究院 总顾问

广东省强国制造研究院 院长

中创投投资有限公司 董事长

人社部“中国创翼” 国赛评委

共青团中央 中国青年创业导师

蓝天助学志愿者协会 会长

著作人

中国管理科学研究院人才战略研究所专家委员会委员，国资委特聘运营管理专家；

清华继续教育学院经理人研修班特聘专家；北京大学、山东大学、华中科技大学、中山大学等院校客座教授；香港生产力促进中心精益管理顾问；“双七”领导力大中华区启航导师。

曾任职于 联想集团 S C M 供应链中心总经理；鸿海集团富士康科技 PCEBG 事业群生产本部协理；法国松源股份质量副总、总经理等职务。

长期致力于企业规范化运营管理系统搭建与优化，通过自主经营与投资孵化的经营模式，独创并研究出了一套适合中国企业经营环境下的运营管理模式：以精细化为基础支撑，以数智化为顶层设计，构建基于企业全价值链为导向的“人-财-物-产-供-研-销-治”全面运营系统。开发并主讲课题有：《工业 4.0 与智能制造》《工匠精神与匠心智造》《零缺陷质量管理》《降本增效》《精益生产》《基于价值链为导向的供应链管理》《订单及时化生产与计划管理》《六型班组建设》《标杆管理与精益化生产运营》《以结果为导向的精益团队打造》《基于数字化工厂构建的质量策划与质量赋能》

出版著作 11 本：

《一本书读懂工业 4.0》

《工业 4.0 与智能制造》

《匠心智造》

《砍掉浪费》

《中国智造转型升级之路与精益实践》

《不懂管理你就自己干到死》

《今天你创业了吗》

《在绝望中寻找希望》

《新常态正能量》

《受益一生的哈佛谈判课》

《疯狂管理》

服务客户代表：

中航工业、宇通客车、中国中车、广州本田、东风日产、中国一汽、五羊本田、玉紫集团、龙工集团、振华集团、中国空空导弹研究院、中沙石化、福田汽车、陕汽集团、博世科技、大众汽车、戴卡轮毂、浙减减震器、东风本田、德尔福派克、德国 GETRAG、万安集团、洛阳正大、柳工集团、首农股份、新希望、新希望六合、通威集团、双胞胎、铁骑力士、上美塑胶、Peer 皮尔轴承、中宇集团、金麒麟集团、西安航天、太古飞机、国家核电、国家电网、中航六院、沈鼓集团、沈飞集团、蓝英工业、秦川机床、现代摩比斯、上海沃尔沃、亿隆自动化、南玻

集团、TDK-EPC 爱普科斯、正泰电工、许继电气、威胜仪表、华立仪表、海康威视、京东方、华为松山湖、歌尔股份、隆基股份、先声电器、OPPO 手机、中兴通讯、富士康科技、国人通信、海尔集团、海信集团、澳柯玛集团、美的家电、日立影像（中国）、日立电梯、格兰仕、TCL 集团、华阳多媒体、科锐电子、赛尔富电子、北方微电子、Varian 医疗设备、生益科技、铂阳集团、泰宝防伪、中集集团、铧响汽车、三一重工、中联重科、中通客车、西蒙电气、格力股份、长虹-华意、皮尔轴承、金发科技、晚安家居、欧派家居、斯帝罗兰、九牧集团、TOTO 卫浴、惠达实业、立邦涂料、诺和诺德制药、伊利乳业、泸州老窖、茅台集团、汾酒集团、扳倒井酒业、黄河嘉酿啤酒、娃哈哈、稻香村、双汇股份、金锣食品、蒙牛集团、华润三九、国药集团、仁和药业、修正药业、石药集团、华润雪花啤酒、燕京啤酒、雅戈尔、奥康鞋业、红蜻蜓、比音勒芬、柒牌服饰、361 服饰、安踏股份、西得乐集团、南昌电力、紫金矿业、首钢集团、中国电力设备、烟台南山集团、科瑞石油装备、冀东水泥、南方水泥、中联水泥、中铝瑞闽、中石油集团、云天化集团等上千家国内外知名企业。

部分项目咨询辅导成果：

-
- 1、2009-2012年 辅导 南方水泥 精细化管理项目：年降本420万元。
 - 2、2010-2012年 辅导 西蒙电气 均衡化生产项目：年产能提升21%。
 - 3、2011-2014年 辅导 振华电子 流程优化项目：生产周期从11天缩减为5天。
 - 4、2013-2015年 辅导 攀钢重庆钛业 精益生产项目：年降本630万元。
 - 5、2015-2017年 辅导 九江双蒸酒业 精细化管理项目：库存周转率提升60%。
 - 6、2017-2019年 辅导 晋煤集团金石化工 价值链管理项目：计划达成率由56%提升至95%，集约化管理减员210人，分公司通标件集采作业降本700万元。
 - 7、2017-2020年 辅导 通威股份 精细化管理项目：生产能耗降低11.6%，设备备件成本降低23万元，产品一次性合格率从84%提升至99.5%。
 - 8、2018-2020年 辅导 贵州轮胎 零缺陷质量管理项目：设计质量提升30%，供应商质量提升27%，生产过程质量提升15%。
 - 9、2019-2021年 辅导 腾飞科技 技术整改项目：产品SKU品类从2700种优化为640种，实现年降本7100万元，增效37%。。
 - 10、2020年-2022年 辅导 通合集团 供应链（军工板块）项目：生产产能提升47%，产品质量提升31%，出货同期从16天缩减为7天，综合降本3300万元。