

精益 7S 落地与精细化导入

专为企业量身订制，全面提升生产干部管控力

解决生产型企业面临的现实困惑与挑战，让“中间力量”迅速成为“中坚力量”

课程结构

章节	项目	主旨内容
第一章	精益 7S 实战	<p>一、 7S 推行的目的与意义</p> <ol style="list-style-type: none">1. 古语：千里之行始于足下2. 5S 的起源、含义及其发展过程3. 7S 与现场管理的关系4. 7S 是其它管理体系良好运作的基础5. 工厂推进 7S 管理的目的6. 7S 的八大作用7. 成功推进 7S 管理的案例8. 海尔 6S 大脚印案例9. 德国宝马、保时捷车间现场管理分析案例 <p>二、 7S 推进的误区</p> <ol style="list-style-type: none">1. 7S 推行很简单2. 工作太忙，没有时间做 7S3. 7S 细节及标准化管理会束缚员工的创造性思维4. 7S 活动就是检查5. 公司已经做过 5S 了6. 5S 活动就是大扫除7. 工人拿计件工资，干 7S 活动不计件 <p>三、 7S 推进重点及案例</p> <ol style="list-style-type: none">一) 整理推进的重点及案例1. 提示语：快刀斩乱麻

		<ul style="list-style-type: none">2. 整理的含义及目的3. 整理推进的重点及步骤4. 做不好整理所导致的问题5. 空间是怎样让出来的6. 区分必需品和非必需品的实用方法7. 处理非必需品的的方法8. 案例：车间工具柜及货架整理推进 <p>二) 整顿推进的重点及案例</p> <ul style="list-style-type: none">1. 提示语：小就美，简单最好2. 整顿的含义及目的3. 整顿推进的重点及步骤4. 整顿关键活动：分类、定位、标示、归位5. 整顿实施方法6. 案例：车间模治具及现场文件整顿案例 <p>三) 清扫推进重点及案例</p> <ul style="list-style-type: none">1. 古语：一屋不扫，何以扫天下2. 清扫的含义及目的3. 清扫推进的重点及步骤4. 做不好清扫所导致的问题5. 如何杜绝污染源6. 清扫与产品品质7. 清扫与设备管理8. 案例：机器设备的清扫点检 <p>四) 清洁推进重点及案例</p> <ul style="list-style-type: none">1. 古语：没有规矩不成方圆2. 清洁的含义及目的3. 清洁推进的重点及步骤4. 做不好清洁所导致的问题5. 标准化建立6. 如何建立 6S 检查体系
--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

7. 清洁工作的延伸

8. 案例讨论：规章制度为何难以执行

五) 素养推进重点及案例

1. 古语：十年树木，百年树人
2. 高品质的人生产高品质的产品
3. 素养的含义及目的
4. 素养推进的重点及步骤
5. 素养提升的三大方向：知识、技能、态度
6. 6S 源于素养，终于素养
7. 提高员工素养的几点作法

六) 安全推进的重点及案例

1. 提示语：安全责任重于泰山
2. 安全的含义及目的
3. 安全推进的重点及步骤
4. 企业不安全现状和不安全行为大扫描
5. 做不到安全所导致的问题
6. 安全管理“六到”原则

7. 案例：现场安全隐患分析

七) 节约与浪费控制重点及案例

1.
20 种与时间有关的直接浪费现象
2.
来自企业 9 种创意浪费和现象
3.
材料与供应品管理 19 种浪费现象
4.
机器与设备的 19 种浪费现象
5.
人力的 5 大浪费现象
- 6.

		<p>与意外事故有关的 16 种浪费现象</p> <p>7.</p> <p>缺乏合作的 10 大浪费现象</p> <p>8.</p> <p>初期管理不当的 14 大浪费现象</p> <p>9.</p> <p>生产现场八大浪费分析</p> <p>10.</p> <p>不良品浪费的精细化控制策略</p> <p>11.</p> <p>过量生产浪费精细化控制策略</p> <p>12.</p> <p>加工浪费精细化控制策略</p> <p>13.</p> <p>搬运浪费精细化控制策略</p> <p>14.</p> <p>库存浪费精细化控制策略</p> <p>15.</p> <p>动作浪费精细化控制策略</p> <p>16.</p> <p>等待浪费精细化控制策略</p> <p>17.</p> <p>缺货浪费精细化控制策略</p> <p>18.</p> <p>动作经济的 22 个原则分析</p> <p>四、 7S 推进的实务手法及案例</p> <p>1. 日本工业企业的五现手法</p> <p>2. 定置管理法推广及实施案例</p> <p>3. 目视、看板及颜色管理法推广</p> <p>4. 红牌作战及流动红旗</p> <p>5. 5W1H 思维方法及 PDCA 法</p>
--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		<ul style="list-style-type: none"> 6. 实景拍照及摄像前后对比法 7.3U-MEMO 法 8. 现场油漆作战法 9. 引线作战法 10.现场“六不”改善法 11.形迹管理法 12.7S 推进实务手法的案例 <p>五、 7S 推进组织及推进的步骤</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. 推进组织结构及制度章程 2. 推进小组工作目标及工作职责 3. 推进小组人员素质要求 4. 推进小组人员的培训 5.7S 推进组织的工作内容 6.7S 推进计划的策划及进度控制 7. 推进 7S 的基本步骤 8. 如何使 7S 推行工作变被动为主动 <p>六、 7S 巡查与检讨</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. 没有检查就没有执行力 2.7S 巡查的标准制定 3.7S 巡查小组的建立及要求 4. 巡查结果公开及透明化 5. 如何将 7S 考核纳入绩效管理当中 6. 问题改善和跟进 7. 如何强化一线干部的问题意识 8. 如何培养员工的改进意识及危机意识 9. 如何提升员工的执行能力 <p>七、 7S 与目视管理结合</p> <ul style="list-style-type: none"> 1、 目视管理的要点与难点解决 2、 目视管理的工具 (12 种工具) 3、 现场作业目视化管理 (案例分析)
--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		4、现场物品目视化管理（案例分析） 5、现场设备目视化管理（案例分析） 6、现场品质目视化管理（案例分析） 7、现场安全目视化管理（案例分析）
--	--	----------------------------------------------------------------------------------

主讲：

张小强导师

广东省数智化高科技研究院 总顾问

广东省强国制造研究院 院长

中创投投资有限公司 董事长

人社部“中国创翼” 国赛评委

共青团中央 中国青年创业导师

蓝天助学志愿者协会 会长

著作人

中国管理科学研究院人才战略研究所专家委员会委员，国资委特聘运营管理专家；清华继续教育学院经理人研修班特聘专家；北京大学、山东大学、华中科技大学、中山大学等院校客座教授；香港生产力促进中心精益管理顾问；“双七”领导力大中华区启航导师。

曾任职于 联想集团 S C M 供应链中心总经理；鸿海集团富士康科技

PCEBG事业群生产本部协理；法国松源股份质量副总、总经理等职务。

长期致力于企业规范化运营管理系统搭建与优化，通过自主经营与投资孵化的经营模式，独创并研究出了一套适合中国企业经营环境下的运营管理模式：以精细化为底层支撑，以数智化为顶层设计，构建基于企业全价值链为导向的“人 - 财 - 物 - 产 - 供 - 研 - 销 - 治”全面运营系统。开发并主讲课题有：《工业 4.0 与智能制造》《工匠精神与匠心智造》《零缺陷质量管理》《降本增效》《精益生产》《基于价值链为导向的供应链管理》《订单及时化生产与计划管理》《六型班组建设》《标杆管理与精益化生产运营》《以结果为导向的精益团队打造》《基于数字化工厂构建的质量策划与质量赋能》

出版著作 11本：

《一本书读懂工业 4.0 》

《工业 4.0 与智能制造》

《匠心智造》

《砍掉浪费》

《中国智造转型升级之路与精益实践》

《不懂管理你就自己干到死》

《今天你创业了吗》

《在绝望中寻找希望》

《新常态正能量》

《受益一生的哈佛谈判课》

《疯狂管理》

服务客户代表：

中航工业、宇通客车、中国中车、广州本田、东风日产、中国一汽、五羊本、
玉紫集团、龙工集团、振华集团、中国空空导弹研究院、中沙石化福田汽车、
陕汽集团、博世科技、大众汽车、戴卡轮毂、浙减减震器、东风本田、德尔福
派克、德匡 GETRAG 、万安集团、洛阳正大、柳工集团、首农股份、新希、
新希望六合、通威集团、双胞胎、铁骑力士上美塑胶、 Peer 皮尔轴承、中
宇集团、金麒麟集团、西安航天、太古飞机、国家核电、国家电网、中航六院、
沈鼓集团、沈飞集团、蓝英工业、秦川机床、现代摩比斯、上海沃尔沃、亿隆
自动化、南玻集团、 TDK-EPC 爱普科斯、正泰电工、许继电气、威胜仪表、
华立仪表、海康威视、京东方、华为松山湖、歌尔股份、隆基股份、先声电器
OPPO 手机、中兴通讯、富士科技、国人通信、海尔集团、海信集团、澳柯
玛集团、美的家电、日立影像（中国）、日立电梯、格兰仕、 TCL 集团、华

阳多媒体、科锐电子、赛尔富电子、北方微电子、Varian 医疗设备、生益科技、铂阳集团、泰宝防伪、中集集团、铨响汽车、三一重工、中联重科、中通客车、西蒙电气、格力股份、长虹 - 华意、皮尔轴承、金发科技、晚安家居、欧派家居、斯帝罗兰、九牧集团、TOTO 卫浴、惠达实业、立邦涂料、诺和诺德制药、伊利乳业、泸州老窖、茅台集团、汾酒集团、扳倒井酒业、黄河嘉酿啤酒、娃哈哈、稻香村、双汇股份、金锣食品、蒙牛集团、华润三九、国药集团、仁和药业、修正药业、石药集团、华润雪花啤酒、燕京啤酒、雅戈尔、奥康鞋业、红蜻蜓、比音勒芬、柒牌服饰、361 服饰、安踏股份、西得乐集团、南昌电力、紫金矿业、首铂集团、中国电力设备、烟台南山集团、科瑞石油装备、冀东水泥、南方水泥、中联水泥、中铝瑞闽、中石油集团、云天化集团等上千家国内外知名企业。

部分项目咨询辅导成果：

- 1、 2009-2012 年 辅导 南方水泥 精细化管理项目：年降本 420 万元。
- 2、 2010-2012 年 辅导 西蒙电气 均衡化生产项目：年产能提升 21%。
- 3、 2011-2014 年 辅导 振华电子 流程优化项目：生产周期从 11 天缩减为 5 天。

-
- 4、 2013-2015 年 辅导 攀钢重庆钛业 精益生产项目：年降本 630 万元。
 - 5、 2015-2017 年 辅导 九江双蒸酒业 精细化管理项目：库存周转率提升 60%。
 - 6、 2017-2019 年 辅导 晋煤集团金石化工 价值链管理项目：计划达成率由 56%提升至95%，集约化管理减员 210 人，分公司通标件集采作业降本 700 万元。
 - 7、 2017-2020 年 辅导 通威股份 精细化管理项目：生产能耗降低 11.6% ，设备备件成本降低 23 万元，产品一次性合格率从 84%提升至 99.5% 。
 - 8、 2018-2020 年 辅导 贵州轮胎 零缺陷质量管理项目：设计质量提升 30%，供应商质量提升 27%，生产过程质量提升15%。
 - 9 、 2019-2021 年 辅导 腾飞科技 技术整改项目：产 SKU 品类从 2700 种优化为 640 种，实现年降本 7100 万元，增效 37% 。。
 - 10 、 2020 年 -2022 年 辅导 通合集团 供应链（军工板块）项目：生产产能提升 47% ，产品质量提升 31% ，出货同期从 16 天缩减为 7 天，综合降本 3300 万元。