

---

# 《向经营要利润 -- 企业全价值链管理》

## 方案班

### 以价值链为导向的系统化（工具 + 方法）

---

#### 课程背景

价值链的概念最早是由美国学者迈克尔·波特在 1985 年提出来的，价值链管理思想是现代化企业经营管理的主导模式。其主要思想就是将企业的生产、营销、财务、人力资源等方面有机地整合起来，做好计划、协调、监督和控制等各个环节的工作，使它们形成相互关联的整体，真正按照链的特征实施企业的业务流程，使各个环节既相互关联，又具有处理资金流、物流和信息流的自组织和自适应能力，形成一条珍珠般的“管理链条”- 价值链。

#### 课程收获

- 1、构建企业自身的价值链管理体系（结果导向）
- 2、修正与诊断企业经营过程中的盲点与误区（方向调整）
- 3、搭建企业自运行管理系统与机制（不依赖能人）

- 
- 4、构建企业自身风险防范组织体系（**隐患防治**）
  - 5、构建企业高效低本赢利模式（**持续改进**）
  - 6、培养企业内部价值型干部队伍（**人才驱动**）
  - 7、打通企业上下游战略通道（**互利共赢**）
  - 8、修炼企业自身的价值文化体系（**价值传承**）
  - 9、迈向行业标杆型“独角兽”头部企业（**行业引领**）
  - 10、形成企业独特的落地执行方案（**成果输出**）

## 适合对象

企业经营者、中高层管理者

## 课程结构

章节	主题	主旨内容
一	价值链盘点与经营诊断	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 企业价值链上的四大价值要素盘点<ol style="list-style-type: none"><li>(1) 资产</li><li>(2) 账务</li><li>(3) 战略</li><li>(4) 人才</li></ol></li><li>2. 经营价值诊断评价<ol style="list-style-type: none"><li>(1) 人-财-物</li><li>(2) 产-供-销</li><li>(3) 治</li></ol></li><li>3. 基于战略支撑的经营价值定位<ol style="list-style-type: none"><li>(1) 立足</li></ol></li></ol>

		<p>(2) 赚钱</p> <p>(3) 发展</p> <p>4. 企业高质量经营转型的六个导向</p> <p>5. 企业高质量经营的四个维度</p> <p>6. 企业经营的三个价值抓手</p> <p>(1) 产品的市场成功</p> <p>(2) 产品的财务成功</p> <p>(3) 持久生命力的员工队伍</p> <p>7. 企业发展的三个关键价值节点</p> <p>(1) 活下去</p> <p>(2) 跑赢对手</p> <p>(3) 构建核心竞争力</p>
<p>二</p>	<p>高效低成本模式 创建</p>	<p>1. 价值链管理思维植入</p> <p>2. 制造型企业的典型价值链系统</p> <p>3. 企业经营的两大主体与内控管理</p> <p>4. 企业效能低下的六大特征</p> <p>5. 精益管理与价值管理</p> <p>6. 精益“智造”路径图 8 个步骤</p> <p>7. 精益管理者胜任力模型 (一个管理 + 两个能力)</p> <p>8. 价值流改进案例剖析</p>
<p>三</p>	<p>全价值链精益管理 系统搭建</p>	<p>1. 精益厂商管理 (共赢未来)</p> <p>2. 精益质量管理 (质量是命)</p> <p>3. 精益成本管理 (降本增效)</p> <p>4. 精益研发管理 (产品驱动)</p> <p>5. 精益设备管理 (资产增值)</p> <p>6. 精益安全管理 (护航前行)</p> <p>7. 精益效能管理 (人效创收)</p>

		<b>8. 精益销售管理 (激活增量)</b> <b>9. 精益会议管理 (高效经营)</b> <b>10.精益流程管理 (结构优化)</b>
四	<b>经营赋能驱动 价值创造</b>	1. <b>赋能精益人才 (盘活人才)</b> 2. <b>赋能精益运营 (持续改进)</b> 3. <b>赋能精益转型 (华丽转身)</b> 4. <b>赋能精益模式 (精细驱动)</b> 5. <b>赋能订单管理 (需求评价)</b> 6. <b>赋能智能制造 (智慧工厂)</b> 7. <b>赋能智慧采购 (供应协同)</b> 8. <b>赋能全员改善 (资源联动)</b> 9. <b>赋能厂商共赢 (辅导扶持)</b> <b>10.赋能高潜领导 (组织变革)</b>
五	<b>价值链管理 成果方案输出</b>	<b>1、现场方案雏形 (团队共创)</b> <b>2、导师辅导点评 (修正完善)</b>

**主讲：**

## 张小强导师

广东省数智化高科技研究院 总顾问

广东省强国制造研究院 院长

中创投投资有限公司 董事长

人社部“中国创翼” 国赛评委

共青团中央 中国青年创业导师

---

蓝天助学志愿者协会          会 长

著作人

中国管理科学研究院人才战略研究所专家委员会委员，国资委特聘运营管理专家；清华继续教育学院经理人研修班特聘专家；北京大学、山东大学、华中科技大学、中山大学等院校客座教授；香港生产力促进中心精益管理顾问；“双七”领导力大中华区启航导师。

**曾任职于 联想集团 S C M供应链中心总经理；鸿海集团富士康科技**

**PCEBG事业群生产本部协理；法国松源股份质量副总、总经理等职务。**

长期致力于企业规范化运营管理系统搭建与优化，通过自主经营与投资孵化的经营模式，独创并研究出了一套适合中国企业经营环境下的运营管理模式：以精细化为底层支撑，以数智化为顶层设计，构建基于企业全价值链为导向的“人 - 财 - 物 - 产 - 供 - 研 - 销 - 治”全面运营系统。开发并主讲课题有：《工业 4.0 与智能制造》《工匠精神与匠心智造》《零缺陷质量管理》《降本增效》《精益生产》《基于价值链为导向的供应链管理》《订单及时化生产与计划管理》《六型班组建设》《标杆管理与精益化生产运营》《以结果为导向的精益团队打造》《基于数字化工厂构建的质量策划与质量赋能》

---

## 出版著作 11本：

《一本书读懂工业 4.0 》

《工业 4.0 与智能制造》

《匠心智造》

《砍掉浪费》

《中国智造转型升级之路与精益实践》

《不懂管理你就自己干到死》

《今天你创业了吗》

《在绝望中寻找希望》

《新常态正能量》

《受益一生的哈佛谈判课》

《疯狂管理》

## 服务客户代表：

中航工业、宇通客车、中国中车、广州本田、东风日产、中国一汽、五羊本、

玉紫集团、龙工集团、振华集团、中国空空导弹研究院、中沙石化福田汽车、

陕汽集团、博世科技、大众汽车、戴卡轮毂、浙减减震器、东风本田、德尔福

派克、德国 GETRAG 、万安集团、洛阳正大、柳工集团、首农股份、新希、

---

新希望六合、通威集团、双胞胎、铁骑力士上美塑胶、Peer 皮尔轴承、中宇集团、金麒麟集团、西安航天、太古飞机、国家核电、国家电网、中航六院、沈鼓集团、沈飞集团、蓝英工业、秦川机床、现代摩比斯、上海沃尔沃、亿隆自动化、南玻集团、TDK-EPC 爱普科斯、正泰电工、许继电气、威胜仪表、华立仪表、海康威视、京东方、华为松山湖、歌尔股份、隆基股份、先声电器、OPPO 手机、中兴通讯、富士康科技、国人通信、海尔集团、海信集团、澳柯玛集团、美的家电、日立影像（中国）、日立电梯、格兰仕、TCL 集团、华阳多媒体、科锐电子、赛尔富电子、北方微电子、Varian 医疗设备、生益科技、铂阳集团、泰宝防伪、中集集团、铧响汽车、三一重工、中联重科、中通客车、西蒙电气、格力股份、长虹 - 华意、皮尔轴承、金发科技、晚安家居、欧派家居、斯帝罗兰、九牧集团、TOTO 卫浴、惠达实业、立邦涂料、诺和诺德制药、伊利乳业、泸州老窖、茅台集团、汾酒集团、扳倒井酒业、黄河嘉酿啤酒、娃哈哈、稻香村、双汇股份、金锣食品、蒙牛集团、华润三九、国药集团、仁和药业、修正药业、石药集团、华润雪花啤酒、燕京啤酒、雅戈尔、奥康鞋业、红蜻蜓、比音勒芬、柒牌服饰、361 服饰、安踏股份、西得乐集团、南昌电力、紫金矿业、首铂集团、中国电力设备、烟台南山集团、科瑞石油装备、冀东水

---

泥、南方水泥、中联水泥、中铝瑞闽、中石油集团、云天化集团等上千家国内外知名企业。

**部分项目咨询辅导成果：**

- 1、 2009-2012 年 辅导 南方水泥 精细化管理项目：年降本 420 万元。
- 2、 2010-2012 年 辅导 西蒙电气 均衡化生产项目：年产能提升 21%。
- 3、 2011-2014 年 辅导 振华电子 流程优化项目：生产周期从 11 天缩减为 5 天。
- 4、 2013-2015 年 辅导 攀钢重庆钛业 精益生产项目：年降本 630 万元。
- 5、 2015-2017 年 辅导 九江双蒸酒业 精细化管理项目：库存周转率提升 60%。
- 6、 2017-2019 年 辅导 晋煤集团金石化工 价值链管理项目：计划达成率由 56%提升至95%，集约化管理减员 210 人，分公司通标件集采作业降本 700 万元。
- 7、 2017-2020 年 辅导 通威股份 精细化管理项目：生产能耗降低 11.6% ，设备备件成本降低 23 万元，产品一次性合格率从 84% 提升至 99.5% 。
- 8、 2018-2020 年 辅导 贵州轮胎 零缺陷质量管理项目：设计质量提升

---

30%，供应商质量提升 27%，生产过程质量提升15%。

9 、 2019-2021 年 辅导 腾飞科技 技术整改项目：产 SKU 品类从 2700 种优化为 640 种，实现年降本 7100 万元，增效 37% 。。

10 、 2020 年 -2022 年 辅导 通合集团 供应链（军工板块）项目：生 产产能提升 47% ，产品质量提升 31% ，出货同期从 16 天缩减为 7 天，综合降本 3300 万元。