



卓越团队建设模拟舱

情景沙盘模拟课程钻石之路

讲师：王彦

课程纲要

【课程名称】 《卓越团队建设模拟舱-钻石之路》

【课程背景】

- ◇ 沙盘模拟课程按照库伯学习圈理论更符合成年人的学习习惯；
- ◇ 沙盘模拟课程是企业实际经营过程中最小成本试错学习方式；
- ◇ 沙盘模拟课程结合促动技术将发现问题与解决问题有效融合。
- ◇ 课程背景以 18 世纪初钻石的开采、加工到 21 世纪市场营销的整个过程为课程主线背景，所有参与者被分成 6 个小组，分别担任公司的相应职务，模拟企业 3-6 财务周期经营。最终以各公司现金流为获胜的条件进行团队竞技。
- ◇ 课程以企业的实际经营出发，模拟过程中设计企业经营相关元素，考核各家公司的实际经营能力。针对外部环境的变化，是否具备相应的应变能力；探寻细分市场，是否能够做好差异化的执行选择；是否满足客户的需求、够实现客户价值和创造客户价值为导向。

【课程对象】 基层管理 一般管理人员 班组长

【课程时长】 1-2 天，6 小时/天

【授课方式】 沙盘模拟+小组研讨+理论讲解

【课程收益】

- 1、改善团队建设能力，根据目标设定和角色认知，系统建设一支能完成任务、打胜仗的团队；
- 2、提升目标管理能力，设定挑战目标而非保守目标，加强员工的对内外部环境的分析能力；
- 3、提升计划管理能力，员工需要结合自身优势、竞争环境设计多重计划并且进行有效选

择；

- 4、 提升执行管控能力，员工需要按照计划完整的执行相关任务和细节，确保目标能够实现；
- 5、 增强团队解决问题能力，对团队所处现状进行解析，整合利用资源，重新调整计划执行。

【课程大纲】

目标决策：（方向错了，做什么都是错的）

引导思维：--思维重建，寻找到目标决策的底层逻辑。

那些因素制约了我们的目标决策，如何进行目标决策？

系统解析：--

- 目标的认知
- 目标决策的流程
- ✓ 综合因素分析
- ✓ 外部环境解析
- ✓ 内部资源解析
- ✓ 表现目标评估
- ✓ 关键资源系统
- ✓ 精准目标定位

计划决策：(摸着石头过河也要有计划)

引导思维：--思维重建，寻找到计划决策的系统。

计划决策需要重视的元素有那些，如何进行系统的计划决策？

系统解析：--

- 计划设计的元素
 - ✓ 计划的 6W5H 元素
 - ✓ 计划设计的核心，解决制约目标实现的问题
- 计划决策的流程
 - ✓ 确定制定计划的目标
 - ✓ 考察计划设计的前提
 - ✓ 拟定多个可行的计划方案
 - ✓ 计划方案评估
 - ✓ 计划决策
 - ✓ 实施和改进计划

执行决策：(执行力是目标落地的核心关键)

引导思维：--思维重建，打造高效执行团队

企业的执行力不到位的原因有那些，如何建立执行力。

系统解析：--

- 执行的认知

- ✓ 如何看待执行、执行力、团队执行力
- ✓ 工作中常见的执行现象
- ✓ 执行来=做到位，建立团队的分工与协作机制
- ✓ 执行中的 PDCA

- 赢在执行

- 1、 执行决策中的沟通
- 2、 执行决策中的时间管理
- 3、 执行决策中的资源整合：
- 4、 执行决策中的态度