

## 高级管理人员培训课程大纲

### 一、高级管理人员的事业修为

- 1、持久的事业激情
- 2、专注的发展目标
- 3、高效的学习能力
- 4、开放的心态在经营
- 5、敏锐的市场眼光
- 6、正确的做事原则

### 二、商业模式的提炼

- 1、找到良好商业模式
- 2、提供诱人的商业价值
- 3、掌握合理的资本观念
- 4、建立正确的资本观念
- 5、有名旺的风险资本合作

### 三、战略管理的注意事项

- 1、设计战略不等于实现结果
- 2、战略定位不等于打败对手
- 3、追求做大不等于获得成功
- 4、关注对手不等于自身发展
- 5、面面俱到不等于完美战略。

### 四、市场营销策略

- 1、以客户需求至上 2、以诚信为本
- 3、用心服务
- 4、赢在执行
- 5、品牌做为王道

### 五、运营管理

- 1、商业计划是否原于实际又高于实际
- 2、是否把品质放在首要位置
- 3、过程管控是否到位
- 4、是否保持适度的经营规模
- 5、是否建立运营的协作机制

### 六、人力资源管理

- 1、选择最合适的人
- 2、凝聚企业文化
- 3、关注所有员工
- 4、重视制度建设
- 5、掌握用人艺术

### 七、高级管理人员的风险控制

- 1、着眼于构建核心竞争力
- 2、坚持控制就是为了更好的发展
- 3、审慎做经营决策
- 4、防患于未然，有应因之道
- 5、永远不要低估竞争对手