

如何搭建企业整体高效管理体系

- 1、战略规划：使命、远景、价值观
- 2、战略实施：建班子、定方向、带队伍
- 3、战略落地：排兵布阵、操练人马、制度文化
- 4、过程管理：前台管理、中台管理、后台管理
- 5、运营管理：业务管理、人员管理、财务管理
- 6、营销管理：商品管理、政策管理、体系管理
- 7、组织管理：解决愿不愿意干的问题、解决会不会干问题、解决允不允许干的问题
- 8、人才管理：岗位价值评估、人才素质测评、人岗匹配诊断
- 9、业务管理：客户管理、市场管理、商品管理
- 10、人才引进：吸引、选拔、合作
- 11、企业文化：价值观、思维方式、行为方式
- 12、绩效管理：建系统、挖潜能、增利增收
- 13、基层管理：招开人、建团队、拿结果
- 14、中层管理：谋划策略、整合资源、培养人才
- 15、高层管理：定决策、建文化、断事用人
- 16、会议管理：经营会、开源会、节流会
- 17、绩效考核：目标设定、工作辅导、结果评估