

IE 七大手法

课程背景

- ◆工欲善其事,必先利其器。磨刀不负砍柴功,管理是一门艺术,也是一门科学,更是一门技术,管理工具的高效标志着管理水平的高效,就像工具水平的高低意味着生产力水平的高低一样。知识会随着时间遗忘,技能则是随着历练而更加游刃有余。
- ◆本课程力图从使用者的角度去理解和掌握 IE 七大手法:每个手法都有概念,应用范围,操作工具,着眼点,案例分析与案例演练,最大限度让学员掌握 IE 七大手法,为效率,成本,品质改善服务。
- ◆课程结合大量案例及图片,让学员能更好的掌握并学以致用。

课程收益

- ◆理解 IE 的概念,了解 IE 的主要范围。
- ◆掌握 IE 七大手法的概念、运用范围、应用原理等。
- ◆通过 IE 手法的学习,使非 IE 背景出身之管理者,快速具备 IE 管理实务。
- ◆有效提升 IE 技能在现场发挥,创新生产效率。
- ◆消除不当的作业流程、动作浪费、设备浪费、人力浪费等弊端。

课程对象

制造业生产/品质/PMC/工程技术部门经理/主管/班组长/IE/PE。

课程形式

讲授法,演练法,小组讨论法,案例分析法、视频教学法、现场指导、老师点评法等。

培训时长

一至两天(6至12小时)

课程大纲

一、人机法的运用:

- 1、人机法的概念
- 2、人机法的运用范围
- 3、人机法的操作工具
- 4、人机法改善操作的着眼点
- 5、人机法改善前后案例(一)
- 6、人机法改善前后案例(二)
- 7、人机法改善互动案例

二、动改法的运用

- 1、动改法的概念
- 2、动改法的运用范围
- 3、有关人体动作方面的 10 项原则
 - (1) 双手并用原则
 - (2) 对称反向原则
 - (3) 排除合并原则
 - (4) 降低等级原则

- (5) 免限制性原则
- (6) 避免突变原则
- (7) 节奏轻松原则
- (8) 利用惯性原则
- (9) 手脚并用原则
- (10) 舒适姿态原则

4、有关工具与设备设计的 6 项原则

- (1) 利用工具原则
- (2) 工具万能原则
- (3) 易于操作原则
- (4) 适当位置原则
- (5) 定点放置原则
- (6) 双手可及原则

5、有关工作场所环境布置的 6 项原则

- (1)按工序排列原则
- (2)使用容器原则
- (3) 用坠送法原则
- (4) 近使用点原则
- (5) 避免担心原则
- (6) 环境舒适原则

三、防错法的运用

1、防错法的具体表现

2、防错法的基本原理

- (1) 断根原理
- (2) 保险原理
- (3) 自动原理
- (4) 相符原理
- (5) 顺序原理
- (6) 隔离原理
- (7) 复制原理
- (8) 层别原理
- (9) 警告原理
- (10) 缓和原理

3、防错法的互动案例

四、五五法的运用

- 1、五五法改善的前提---发现问题
- 2、发现问题的前提---怀疑的态度
- 3、怀疑态度的出路---系统的提出疑问
- 4、系统的提问方法---5W2H
- 5、什么是 5W2H
- 6、发问的基本案例之一
- 7、发问的基本案例之二
- 8、五五法的互动案例

五、双手法的运用

- 1、双手法的概念
- 2、双手法的运用范围
- 3、双手作业图的一般画法

- 4、双手作业图的画法要点
- 5、双手作业图画法的案例之一(改善前)
- 6、双手法改善的操作要点
- 7、双手作业图画法的案例之一(改善后)
- 8、双手作业图画法的案例之二(改善前)
- 9、双手作业图画法的案例之二(改善后)
- 10、双手法改善互动案例

六、流程法的运用

- 1、流程法的概念
- 2、流程法的分析技巧
 - (1) 1个不忘
 - (2) 5个方面
 - (3) 5W2H技术
 - (4) 6大步骤
 - (5) 4大原则
- 3、流程程序图案例介绍
- 4、流程程序图图例分析(改善前)
- 5、流程分析记录(改善前)
- 6、流程程序图图例分析(改善后)
- 7、流程分析记录(改善后)
- 8、流程分析法效果总结
- 9、流程分析法互动案例

七、抽查法的运用

- 1、抽查法的基本概念
- 2、抽查法的操作案例
- 3、如何用连续测时法进行分析
- 4、抽查法操作方法的特点
- 5、抽查法与标准工时测试的共同点与差异点
- 6、抽查法互动案例