

# 安全风险分级管控与隐患排查治理

## 课程背景：

李克强总理在 2016 政府工作报告直面天津化学物质火灾爆炸、东方之星号沉没事故，反思说道：“生命高于一切，安全重于泰山，必须坚持不懈抓好安全生产和公共安全。”2017 年三月两会说：“人命关天，安全至上”必须持之以恒抓好安全生产，全面落实企业主体责任。

习主席十九大报告时说：“树立安全发展理念，弘扬生命至上、安全第一的思想，健全公共安全体系，完善安全生产责任制，坚决遏制重特大安全事故，提升防灾减灾救灾能力。加快安全防控体系建设”。

曾经的：中石油输气管道爆炸（贵州 72 燃烧）、京港澳重大道路交通事故（河南新乡段 926）、金誉石化有限公司事故（山东临沂市 65 重大爆炸）、江西丰城某电厂事故（1124 赣能股份）、深圳山体滑坡（1220）、万华化学事故（920MDI 装置爆裂）、天津港特别重大事故（812 瑞海公司危险品仓库火灾爆炸）、平顶山养老院火灾（河南 525 事故）、中荣爆炸（昆山 812 粉尘）、宝源丰禽业有限公司火灾（吉林 63 禽类加工厂）等，悲剧的发生让太多的家庭支离破碎……

如何完善和落实安全生产责任、管理制度和考核机制，实行党政同责、一岗双责、失职追责，严格监管执法，坚决遏制重特大安全事故发生，切实保障人民生命财产安全。

本课程将从公司实际入手，用系统的工具和方法让安全结果越来越好，结合世界 500 强标杆公司的最佳实战经验，协助您系统的完善企业环境、健康、安全文化，将其真正落地，逐步用最低的安全成本提升管理水平。

## 课程收益：

- 学习如何承担安全职责、如何尽职履责、明白安全不是为安监/领导/公司而做，认知使命、责任与担当，明确管理层在安全管理中的作用，做到依法治安，合理避责。
- 系统学习现代安全管理、风险识别与隐患控制（分级管控与治理）的方法，用系统的安全管理工具和方法标准化建设，塑造卓越的“0”事故文化；提高生产效率，降低安全生产成本，向安全生产要利润；
- 学习应急管理，知晓应对方法，了解各类突发事件的应对技巧与逃生自救技巧；
- 学习安全管理的教练技术/沟通方法，掌握安全沟通技巧，做好员工的安全教练工作；
- 逐步做到“不伤害他人，不被他人伤害，不伤害公司财产，保护同事不受伤害”。

**课程时间：**3 小时/半天

**课程对象：**公司安全总监人员或安全主管。

**课程方式：**讲师讲授+视频演绎+案例研讨+角色扮演+讲师点评+管理工具+实战模拟

**课程模型：**倒金字塔 0 事故文化



**课程特色：**课前深入调研公司环境、健康、安全文化所处的阶层，结合主讲老师十多年安全管理实战经验，课程案例均是老师经历或行业经典，跟事故案例学风险预防，针对性的设计和情景模拟让学员消化吸收课程知识，结合分组研讨把枯燥的安全课堂欢乐有趣，玩中体验探索 EHS 奥秘。

## 课程大纲：

### 第一讲：风险认知与理念（依法治安与使命）

#### 一、安全在企业管理中的地位

#### 二、当前安全生产形势

#### 三、国内企业安全管理八大盲区

#### 四、安全在管理中的作用

#### 五、法律法规责任与义务，合理避险

##### 1. 顶层设计寄语安全生产

##### 2. 党政同责、一岗双责、失职追责

##### 3. 通过企业零事故文化建设回头看我们：倒金字塔 0 模型

#### 六、从“人”的不安全行为，“物”的不安全状态做安全

##### 1. 人的不安全行为、物的不安全状态

##### 2. 系统与过程控制风险

##### 3. 案例：2018 年国庆黄金周高速的不安全事故分享

### 第二讲：危险源辨识与分析

#### 一、为什么要“风险管理”：危险源

#### 二、哪些作业需要危险源辨识与分析

##### 1. 头脑风暴：哪些作业需要风险识别

##### 团队研讨：谁来做

##### 风险隐患识别：从“人、物”做安全

##### 2. 风险识别流程图：七步法

###### 1) 步骤 1：识别工作任务

###### 2) 步骤 2：分解

###### 3) 步骤 3：风险识别——30 秒识隐患

###### 4) 步骤 4：分析/评估风险

###### 5) 步骤 5：风险控制措施

###### 6) 步骤 6：沟通与反馈

###### 7) 步骤 7：回顾与持续改善

##### 3. 危险分析法—LEC 法

##### 4. 风险矩阵法：如何分级管控

## 5. 作业风险分析法

### 三、风险控制：风险控制原理与7锦囊

1. 锦囊 1：消除（本质安全）
2. 锦囊 2：替代
3. 锦囊 3：工程控制
4. 锦囊 4：隔离
5. 锦囊 5：减少暴露降风险
6. 锦囊 6：PPE 个人防护
7. 锦囊 7：程序（文件指引）

### 四、隐患排查与治理

1. 事故隐患排查方法
2. 五问法：5why 在危险源的排查法
3. 根本原因分析：鱼骨分享法——“人、机、料、法、环、测”六维度
4. 头脑风暴分析法

### 第三讲：安全教练技术与实践分析

1. 安全教练能力：有效沟通
2. 有效沟通：员工不安全行为的纠正
3. 安全沟通 8 种忌讳方式
4. 工作步骤（准备、观察、沟通…）
5. 安全目视化分享：实现看得见安全文化
6. 消防安全与应急管理实践
  - 1) 应急管理四阶段：预防、准备、响应、恢复
  - 2) 应急预案与现场处置区别
  - 3) 演习报告要点
  - 4) 突发事件应对处理技巧
    - 火灾事故
    - 触电事故
    - 食物中毒
    - 高温中暑
    - 盗窃/群体性事件
    - 暴恐袭击等
    - 自然灾害等