

供应链管理专家 (SCMP) 课程大纲

必修模块		选修模块	
	章名		章名
M1 供应链运作	1. 供应链管理概述	X1 物流管理	1. 运输管理
	2. 客户需求管理与交付		2. 仓储管理
	3. 库存管理基础		3. 逆向物流
	4. 物流管理		4. 物流服务
	5. 生产运作		5. 物流设施与设备
	6. 服务运作		6. 物流信息系统与技术
	7. 采购运作		7. 物流网络规划
	8. 质量管理		8. 物流绩效
M2 供应链规划	1. 供应链环境、战略和价值	X2 计划管理	1. 计划概述
	2. 供应链网络设计		2. 预测与需求计划
	3. 供应链集成和优化		3. 综合供应计划
	4. 供应链成本管理		4. S&OP
	5. 供应链财务分析及工具		5. 主计划、物料计划及排程
	6. 数字化供应链技术和应用		6. 供应能力计划与管理
	7. 供应链项目管理		7. 库存管理
	8. 供应链管理创新发展		8. 信息系统
M3 供应链领导力	1. 供应链管理领导力概述		9. 计划绩效
	2. 组织和供应链的战略与目标	1. 采购需求	
	3. 组织结构规划与重组	2. 品类管理	
	4. 人力资源管理 with 员工激励	3. 寻源管理	
	5. 伙伴关系管理	4. 全球采购	
	6. 沟通与协同	5. 间接采购	
	7. 供应链组织绩效管理	6. 数字化赋能	
	8. 社会责任、道德和合规管理	7. 采购谈判	
	9. 供应链风险管理	8. 合同管理	
		9. 采购与供应商绩效管理	

	(4) 合同纠纷管理和合同完成与收尾、审计、信用管理		(4) 业务子模型建立
8	供应商绩效管理 (1) 供应商绩效考核的流程及指标体系 (2) 供应商绩效考核的实施 (3) 供应商绩效改善 (4) 供应商激励	8	供应链信息系统和技术 (1) 信息和信息系统及技术在供应链管理中的重要性和发展历程 (2) 供应链信息系统和技术的基本构成和相互关系 (3) 主要供应链信息系统和技术的介绍 (4) 供应链信息系统和技术的风险与防范
9	仓储运作管理 (1) 仓储管理概述 (2) 仓储运作流程 (3) 仓库的硬件和软件 (4) 仓储管理的优	9	供应链管理中的预算和成本管理 (1) 成本基础 (2) 预算 (3) 成本及价格分析 (4) 供应链中的成本管理
10	运输管理 (1) 运输作业 (2) 国际货运 (3) 运输外包与第三方物流公司管理 (4) 现代物流服		
第三模块：供应链管理环境		第四模块：供应链管理战略与领导力	
1	法律 (1) 中国特色社会主义法律体系 (2) 规章和其他规范性文件 (3) 法律的效力和解释 (4) 行政许可、行政处罚和行政诉讼 (5) 合同法 (6) 代理 (7) 招标投标法 (8) 政府采购法 (9) 反垄断法	1	领导与管理 (1) 管理概述 (2) 管理理论 (3) 什么是领导力 (4) 领导风格 (5) 领导者胜任素质
2	供应合同及合同管理 (1) 合同与合同类型 (2) 合同的条款 (3) 国际贸易条款 (4) 合同管理制度	2	目标设定 (1) 承接组织战略与使命 (2) 机遇与挑战 风险与机会 (3) 制定愿景、使命和战略
3	供应链环境 (1) 宏观经济环境 (2) 微观经济环境 (3) 市场分析工具 (4) 经济特区与物流园	3	规划和构建供应链组织 (1) 常见组织类型及演变 (2) 创建具有竞争力的供应链管理组织 (3) 供应链组织的岗位设置 (4) 建设和管理高效的供应链团队

4	供应商关系管理 (1) 供应商关系管理的内容 (2) 供应商关系管理相关理论 (3) 供应商关系管理模型 (4) 关系管理战略 (5) 关系管理实施 (6) 对供应商关系管理的影响因素	4	沟通与协调 (1) 供应链组织协同和领导者的责任及其重要性 (2) 利益相关者协同 (3) 领导者在组织协同中的作用 (4) 建立信誉为组织创造价值 (5) 沟通方式
5	财务管理 (1) 财务报表分析 (2) 财务管理指标分析 (3) 供应商财务管理应用示例 (4) 金融租赁 (5) 汇率与期货 (6) 供应链融资	5	员工激励与人力资源管理 (1) 激励理论的发展与演变 (2) 如何建立有效的激励机制 (3) 供应链人力资源管理 (4) 供应链部门员工绩效管理 (5) 供应链从业人员的职业规划
6	风险管理 (1) 风险管理的框架与标准 (2) 供应链风险的来源 (3) 供应链中采购风险评估 (4) 供应链风险应对策略	6	组织重组的评估和控制 (1) 供应链管理在组织并购与重组中的执行作用 (2) 供应链管理在自治和外包决策评估及执行中的作用 (3) 评估并购与重组中的供应链风险 (4) 在并购与重组中发现机遇
7	供应链社会责任 (1) 供应链社会责任推行 (2) 供应链社会责任关键议题 (3) 供应链社会责任治理 (4) 绿色供应链体系	7	全球供应链战略管理 (1) 开发战略寻源采购流程 (2) 制定战略采购规划与计划 (3) 通过采购战略节省开支
8	质量管理与控制 (1) 质量管理 (2) 质量控制 (3) 质量的基础工作 (4) 供应商质量改进	8	评估供应链管理的工作绩效 (1) 设定工作目标 (2) 确定评估方法与标准 (3) 建立评估体系 (4) 实施评估
9	项目管理 (1) 项目及项目管理概述 (2) 项目管理过程 (3) 项目管理常用方法与工具 (4) 供应链与项目管理	9	建立内部控制并确保合规性 (1) 建立内部控制体系 (2) 内部经营控制 (3) 内部记录管理 (4) 内部财务控制 (5) 与内部相关的法律法规