

# 国有企业采购文件示范文本（商务部分）

## 对象：

各地招投标监督管理部门、公共资源交易中心相关人员；国有企业从事投资决策、招标采购、物资采购、基建、项目开发、纪检监察、财务审计、法律等部门负责人和有关人员；招标代理、项目管理公司人员。

## 目的：

为帮助国企采购人员准确把握《示范文本》的核心内容，解决招标采购执行中的困惑，提升企业采购管理水平，打造国有企业专业化采购队伍。

## 内容：

### 一、国企招标采购领域出台的政策、法规、规范性文件解读

- 1.国有企业招标采购相关规范性文件适用与解析；
- 2.住房和城乡建设部《建设项目工程总承包（示范文本）》解读；
- 3.国资委《关于开展采购管理提升对标工作有关事项的通知》解析；
- 4.770号文和727号文解读。

### 二、招标采购制度建设与行为约束

- 1.国有企业采购的合规性和营利性；
- 2.国有企业采购管理制度框架；
- 3.国企采购的招标采购项目类别划分；
- 4.国有企业集中采购的分类、框架协议的分类及其作用；
- 5.国企采购内控规范构建的基本内容与操作要点。

### 三、工程建设项目、货物、服务招标采购实务操作与案例分析

- 1.依法必须招标项目的判定及其招标方案的策划；

- 2.招标方式选择的条件与标准；
- 3.采购需求及其在招标采购中的重要性；
- 4.资格审查及案例分析；
- 5.开标、评标、中标操作实务与案例分析；
- 6.工程总承包实务操作及案例分析。

#### **四、《国有企业采购文件示范文本（商务部分）》解析**

- 1.《示范文本》的应用范围与结构解析；
- 2.采购文件的模块化编制方法指南；
- 3.招标类采购文件（工程、货物、服务）的编制要点与编制技巧；
- 4.非招标类采购文件（工程、货物、服务）的编制要点与编制技巧；
- 5.采购合同的模板与选用。

#### **五、异议、投诉处理及案例分析**

- 1.招投标民事争议解决方式；
- 2.异议处理与案例分析；
- 3.投诉处理与案例分析。

#### **六、中标、合同签订、履行、绩效考核疑难问题解析**

- 1.招标采购的定标、谈判与合同签订；
- 2.招标采购合同的交底、履行、跟踪检查与纠偏调整；
- 3.招标采购合同的转让、终止和收尾；
- 4.招标采购的绩效考核与后评价。

#### **七、招标采购合规管理与监督审计热点难点解析**

- 1.招标采购审计依据；

2.招标采购审计方案编制与审计方式及流程要点实务；

3.招标采购审计热点、重点问题解析。