

零事故安全生产管理

课程背景

- ◆“安全第一、质量第一”是成功企业始终坚守的金科玉律，也成为众多企业纷纷效仿的热点。企业在落实“质量第一”的策略上下足了功夫，并取得了长足的进步，但我们的管理层和员工又有多少真正的把安全放在第一位呢？
- ◆没有安全就没有一切。因而安全是保障企业正常运营的关键要素之一，任何事故的发生都会企业产生负面影响，例如人员伤害、财产的损失、生产中断、负责的社会舆论等。良好的安全业绩是取得卓越经营表现的前提。
- ◆本课程在帮助现场操作人员正确树立安全管理意识的基础上，总结了国内、国外著名企业所沿用的安全生产管理的理念、方法与工具，切实让学员掌握实现零事故安全生产的方法，真正将“安全第一”落实到执行的层面。

课程收益

- ◆帮助学员正确树立安全生产的意识。
- ◆让学员了解企业安全管理和系统安全分析的原理和方法。
- ◆掌握如何实现安全生产的方法。
- ◆了解国际著名企业的安全管理的实践和经验。
- ◆掌握安全目标管理和信息管理、危险源辨识、危险控制和事故预防措施、安全检查表、危险性预先分析、故障树分析、失效模式与效果分析、作业危险性分析、安全性评价等方法及其应用。

课程对象

总经理、制造副总/总监、生产经理/主/组长、仓库管理人员、安全管理人员及全体员工。

课程形式

讲授法，演练法，讨论法，案例分析法等。

培训时长

一至两天（6至12小时）

课程大纲

一、零事故安全生产的价值

- 1、触目惊心的数字
- 2、安全事故所产生的损失：直接与间接
- 3、安全事故冰山理论
- 4、谁从安全中获益？

二、操作人员安全操作中的责任

- 1、安全事故的特点
- 2、安全之河
- 3、工作现场分析
 - (1) 安全检查
 - (2) 观察
 - (3) 安全事故分析
 - (4) 案例演练

三、基于行为的安全管理

- 1、基于行为的安全管理的定义
- 2、全员安全管理文化
- 3、安全事故金字塔模型
- 4、安全管理的原理 - ABC 模型

5、行为观察与反馈系统

6、角色演练：安全反馈

四、员工自我安全管理

1、员工自我安全管理的现实需求

2、员工在想什么？

3、实现自我管理的过程

4、实现自我管理的关键

五、现场安全监控

1、现场安全监控的目的

2、现场安全监控的挑战

3、现场监控的内容与方法

六、安全生产基本常识

1、工厂一般安全规定

2、职业健康安全

3、用电安全

4、设备安全

5、化学品安全

6、现场急救

7、消防安全

8、密闭空间作业

9、高空作业

10、运输安全

11、个人防护

12、应急预案