

企业班组安全管理课程大纲

课程背景：

“安全第一、质量第一”是成功企业始终坚守的金科玉律，也成为众多企业 纷纷效仿的热点。企业在落实“质量第一”的策略上下足了功夫，并取得了 长足的进步，但我们的管理层和员工又有多少真正的把安全放在第一位呢？没有安全就没有一切。 李克强总理在 2016 政府工作报告直面天津化学物质火灾爆炸、东方之星号沉 没事故，反思说道：“生命高于一切，安全重于泰山，必须坚持不懈抓好安 全生产和公共安全。”2017 两会说：“人命关天，安全至上”必须持之以 恒抓好安全生产，全面落实企业主体责任。安全是企业、也是个人成长的核心，其绩效也反映着公司隐形的业绩，一把 火、一场事故或许会让一切不复存在，您是否觉得“环境、健康、安全”与 您遥远？安全是保障企业正常运营的关键要素之一，任何事故的发生都会企业产生负 面影响，例如人员伤害、财产的损失、生产中断、负面的社会舆论等。良好 的安全业绩是取得卓越经营表现的前提。本课程在帮助现场操作人员正确树立安全管理意识的基础上，总结了国内、 国外著名企业所沿用的安全生产管理的理念、方法与工具，切实让学员掌握 实现零事故安全生产的方法，真正将“安全第一”落实到执行的层面。本课程将从公司实际入手，用系统的工具和方法让安全结果越来越好，结合 世界 500 强标杆公司的最佳实战经验，协助您系统的完善企业环境、健康、 安全文化，将其真正落地，逐步用最低的安全成本提升管理水平。

课程收益：

系统学习现代企业安全管理和风险识别与隐患控制的方法，“由点及面”地 用系统的安全管理工具和方法，标准化的建设，最终帮企业打造卓越 的“0”事故安全文化：

- 1、帮助学员正确树立安全生产的意识。
- 2、让学员了解企业安全管理和系统安全分析的原理和方法。
- 3、掌握如何实现安全生产的方法。
- 4、掌握安全目标管理和信息管理、危险源辨识、危险控制和事故预防措施、 安全检查表。
- 5、探讨企业安全管理应具备的能力，给未来安全管理提供参考，建设高效的 安全管理团队。
- 6、打造“0”事故现场，提高生产效率，降低安全生产成本， 向安全生产要效益。
- 7、逐步做到“不伤害他人，不被他人伤害，不让他人受到伤害”。

授课方法：

讲师讲授+视频演绎+案例研讨+角色扮演+讲师点评+管理工具+实战模拟 （40%讲解 +40%模拟演练+20%学员分享）

适合对象：

企业中基层管理者、班组长、安全主任、安全管理员、安全工程师等。

课程大纲：

第一讲：班组长安全管理

1. 班组长的定位 思考：班组长管什么
2. 班组长岗位职责
3. 班组安全作业标准
4. 班组安全台账管理
5. 班组作业安全管控
 - 1) 班组作业存在的安全隐患有哪些
 - 2) 如何排查安全隐患
 - 3) 环境保护的隐患排查
 - 4) 能源控制的隐患排查
7. 班组安全管理的活动及内容
8. 班组职业健康防护
9. 班组应急处置的过程及内容

第二讲：安全生产责任制

- 1、新《安全生产法》的法律责任解读
 - 1) 新《安全生产法》现场班组长安全责任相关规定及解读
 - 2) 新《安全生产法》专职安全管理人员安全责任相关规定及解读
 - 3) 新《安全生产法》员工安全责任相关规定及解读
 - 4) 新《安全生产法》企业责任相关规定及解读
 - 5) 新《安全生产法》企业责任主体划分及处罚责任解读
 - 6) 案例：8-2 天津大爆炸的原因、事故责任及追究
 - 7) 案例2：11-02 东风汽车厂死亡事故的原因、责任及追究
- 2、安全生产行政责任法律风险
 - 1) 《中华人民共和国行政处罚法》相关规定及解读
 - 2) 《安全生产违法行为行政处罚办法》相关规定及解读
 - 3) 《安全生产违法行为行政处罚办法》相关规定及解读
- 3、安全生产刑事责任法律风险

- 1) 《中华人民共和国刑法》安全生产相关刑事罪责规定
- 2) 《关于办理危害生产安全刑事案件适用法律若干问题的解释》解读

第三讲：劳动防护（PPE）

- 1、个人防护器具的分类
- 2、正确认识安全标志
 - 1) 禁止标志
 - 2) 警示标志
 - 3) 指令标志
 - 4) 指示标志
- 3、如何正确使用和佩戴 PPE
 - 1) 眼部和脸部的防护
 - 2) 头部保护
 - 3) 足部保护
 - 4) 手部保护
 - 5) 皮肤、身体防护
 - 6) 个人防护具
 - 7) 设备 / 工具的选择
 - 8) PPE 的报废与更换
 - 9) 特种 PPE 的使用方法
 - a) 高空作业
 - b) 危化作业
 - c) 带电作业

第四讲：风险识别和预防

1. 作业工作安全分析
 - 1) 观察工作的流程
 - 2) 把工作分解成具体工作步骤
 - 3) 识别每一步骤相关危害
 - 4) 认识可能的事故
 - 5) 确定预防事故的控制措施
 - 6) 确立新的安全工作程序
- 2、事故调查与分析技术
 - 1) 事故调查的三个误区

2) 损失起因与事故调查模式

3) 事故调查与根源分析的严标

4) 事故调查过程

5) 您为事故做好准备了吗？

3、“零事故”根本原因分析法

1) 鱼骨图分析法：“人、机、料、法、环”五维度 分组练习：我的现场设备安全隐患治理

2) 五问法 5why 在危险源

3) PDCA 循环与安全持续改善

4) 安全问题分析的八步骤：

삭 识别安全问题

살 安全问题原因分析

샤 安全问题的真正原因

살 制定安全改善的处理措施

새 执行措施

색 检查措施

색 形成安全标准化

색 将未解决的安全问题继续分析

4、安全风险控制原理 7 锦囊

1) 消除（本质安全）

2) 替代

3) 工程控制

4) 隔离

5) 减少暴露降风险

6) PPE 个人防护

7) 程序（文件指引）

第五讲：应急能力和应急处置

1、应急预案的分类

1) 按突发事件类型

2) 按事故后果的危害程度和影响范围

3) 按预案面对对象的针对性情况（适用对象范围）

2、预案的六要素

1) 主体

- 2) 客体
 - 3) 目标
 - 4) 情景
 - 5) 措施
 - 6) 方法
- 3、安全生产事故应急预案编制程序
 - 1) 应急预案编制工作组
 - 2) 资料收集
 - 3) 危险源与风险分析
 - 4) 应急能力评估
 - 5) 应急预案编制
 - 6) 应急预案评审与发布
 - 4、事故应急管理四阶段
 - 1) 预防
 - 2) 准备
 - 3) 响应
 - 4) 恢复
 - 5、事故应急救援与实施

第六讲：消防安全

- 1、 燃烧的基础知识
 - 1) 燃烧的概念
 - 2) 燃烧的条件
 - 3) 导致燃烧的三要素
 - 4) 燃烧的过程
 - 5) 燃烧的类型
- 2、 爆炸的基本知识
 - 1) 爆炸的分类
 - 2) 化学性爆炸物质
 - 3) 爆炸极限
 - 4) 粉尘爆炸
- 3、火灾爆炸危险性分析
 - 1) 产生和贮存的火灾爆炸危险性分类

2) 爆炸和火灾危险场所的区域划分

4、火源的控制

1) 明火

2) 高温表面

3) 电气火花及电弧

4) 静电

5) 摩擦与撞击

5、火灾爆炸危险物质的加工处理

1) 用难燃物或不燃物质代替可燃物质

2) 根据物质危险特性采取措施

3) 密闭与通风措施

6、消防安全

1) 消防法

2) 消防组织

3) 火灾的报警处理

4) 初期火灾的扑救措施

5) 火灾的应急疏散

6) 灭火原理和方法：窒息灭火法、冷却灭火法、隔离灭火法、化学抑制灭火法

7. 灭火剂

8. 厂内动火作业的管理

第七讲：危化品的安全管理

1. 危化品分类

2. 危险化学品使用的基本要求

1) 实施使用许可制度

2) 使用单位应履行的职责

3. 危险化学品运输安全

1) 运输的相关规定：铁路运输的规定、道路运输的规定、水路运输的规定

2) 运输安全要求：运输许可制度、托运人的规定、剧毒品的运输、危险化学品的运输

3. 危险化学品经营的安全生产管理

1) 经营单位的条件和要求

2) 经营许可证的办理

4. 危险化学品储存的安全生产管理

- 1) 储存的安全要求
- 2) 储存装置的安全评价
5. 危险化学品包装的安全管理
 - 1) 危险品包装的定义
 - 2) 危险化学品包装类别
 - 3) 包装类别确定
 - 4) 危险化学品包装的一般要求
 - 5) 包装储运图示标志
6. 废弃危险化学品处置知识
 - 1) 废弃物处置的有关规定
 - 2) 废弃物处置的基本方法

第八讲：案例分享

1. 电击伤害安全事故及责任追究
2. 机械伤害安全事故及责任追究
3. 火灾伤害安全事故及责任追究
4. 爆炸伤害安全事故及责任追究
5. 危化品中毒安全事故及责任追究