

生产成本管理与控制

课程背景

◆随着我国经济建设的深入发展，市场经济体系日趋完善。竞争结果是产品价格越来越低，但原材料价格却越来越高，企业利润越来越薄。为了增加企业的竞争力，打赢价格战就必须降低企业生产成本。

◆但我国企业普遍在成本控制方面缺乏系统的方法和体系，特别是我们企业各级干部不懂得如何去管理成本和控制成本。为此开发这门课程，目的在于提高企业生产干部的成本管理意识和方法。

课程收益

◆通过这门课程，使企业广大生产干部懂得成本是如何构成的，生产现场哪些地方存在浪费？

◆针对这些浪费现象开展成本管理工作，使他们掌握成本控制的工具，从而提升干部素质的同时降低生产成本，提高企业的经济效益。

课程对象

厂长、生产总监、督导人员、生产经理、质量经理、车间主任、采购经理、物流经理及核心生产主管等班组长以上干部。

课程形式

讲授法，演练法，小组讨论法，案例分析法，视频教学法，企业现场调研等。

授课时长

一至两天（6或12小时）

课程大纲

一、认清成本，才能管控成本

1. 成本降低 10%，利润会翻一番吗？
2. 传统财务管理对成本的认识
3. 思维破冰：父子与驴

4. 讨论一下：制造现场日常存在哪些成本与浪费？
5. 丰田公司对成本的认识
6. 总结一下：制造业成本“卅”字模型

二、成本分类与构成

1. 成本分类
2. 固定成本与变动成本
3. 成本、售价与利润的关系
4. 成本对利润的影响
5. 工厂成本发生的环节
6. 谁是降低成本的责任人
7. 如何制定标准成本
8. 短期性成本管理流程
9. 长期性成本管理思路
10. 成本降低的种类

三、降低成本的方法之一：研发创新

1. 产品企划
2. 产品企划的步骤
3. 产品设计的基本原则
4. VA 价值分析
5. 价值分析的对象与原则
6. 咖啡壶价值成本分析案例#
7. 咖啡壶客户需求特点排名
8. 咖啡壶质量功能开发矩阵
9. 每一组件对客户的贡献度
10. 咖啡壶的价值指数
11. 价值分析的 21 项技术

四、降低成本的方法之二：工艺改善

1. 产品工艺管理
2. 工艺准备的内容
3. 工艺分析 5W1H 表

4. 工艺设计内容

5. 产品工艺分析检查表

五、降低成本的方法之三：采购优化

1. 准时制采购的五点制胜

2. 有效实施准时制采购的要点

3. 选择供应商的 16 个问号？

4. 物流成本改善方法

5. 材料成本改善的 11 点技巧

6. 库存 ABC 分析表

7. 思思公司库存 ABC 分析图

8. ABC 类物品管理原则

六、降低成本的方法之四：生产计划准确

1. 企业常见的 2 种生产方式

2. 生产排序 4 大规则

3. 生产能力计算

4. 生产计划之日程基准表

七、降低成本的方法之五：作业精细化

1. 生产现场的 7 种浪费

2. 加工成本之改善

3. 外包加工成本改善方法

4. “一个流”生产

5. 作业标准化

6. 动作管理

7. 肢体使用原则

8. 作业配置原则

9. 机械设置原则

10. 管理费用改善方法

八、降低成本的方法之六：现场 5S 管理

1. 5S 关系图

2. 目视管理的定义

3. 目视管理的分类
4. 目视管理的基本要求
5. 目视管理的工具

九、降低成本的方法之七：流程管理与优化

1. 什么是流程
2. 如何做好流程管理
3. 流程再造四步法
4. 画出所在部门或班组的工作流程和产品流程

十、降低成本的方法之八：质量管理与提升

1. 产生品质问题的五大要素
2. 四种质量成本
3. 解决品质问题的 PDCA 循环分析法
4. 如何落实“三检制”
5. 产品互检原理及技法
6. 产品专检的管理原则
7. 如何管理不良品

十一、降低成本的 2 大管理工具

1. 现场自查“6 何”法
2. 标准化和简单化

十二、企业成本管理的自我诊断

1. 设计成本管理核查表
2. 调度成本管理核查表
3. 作业管理成本核查表
4. 间接费用降低的要点
5. 成本降低的 25 个问题