

# 优秀仓管员全能实战训练

## 课程背景

- ◆市场竞争日趋增强的激烈性和对抗性，要求企业经营更加深入化和细致化，提高市场资源的可控程度。事实上，一些企业的**库存管理**总是出问题，管理绩效总是不能提升，库存水平居高不下、盘点依旧出错、空间、人员总是不够、对库房管理监督无从下手，无所适从等。库存不但造成成本的增加，更隐藏了许多问题，是企业发展的阻碍。
- ◆一个企业不怕你规模大，如果**仓库**跟着大，仓库就像“无底黑洞”一样会吞没你的资金，不能自拔。在许多企业中，材料库存堆积如山，流动资金严重受阻，致使企业苦不堪言。因此，就提出了企业“仓库越小越好，没有更好”的理念与方法。

## 课程收益

- ◆帮助仓管人员掌握物料管理的**技巧**，提高库存周转率，减少库存积压。
- ◆帮助仓管人员科学地进行**库存控制**，减少呆滞料和库存积压，减少资金凝固。

## 课程对象

生产部，仓管部门相关管理人员等。

## 课程形式

讲授法，演练法，小组讨论法，互动教学法，案例分析法，视频教学法，老师点评法等。

## 培训时长

两天(12小时)

## 课程大纲

### 一、课程开篇

- 1、仓库里的物料堆积如山，而生产需要的料又没有
- 2、日本丰田公司通过对**仓储管理**的改革，不断降低**生产成本**
- 3、案例分析：宝供物流仓库管理

### 二、仓储管理

【事例分析】物料仓储管理在供应链中的位置

- 1、如何使仓储作业更有效率
- 2、认清仓储管理不当带来的损失
- 3、实施仓储管理是仓储管理人员最主要的任务
- 4、仓储管理是对生产或**销售**活动的一种支持性服务
- 5、仓库管理员职责
- 6、仓库的组织结构
- 7、仓库管理员的任职资格
- 8、如何建立仓库管理指标体系
- 9、如何制定仓容定额
- 10、如何进行储存物品的定期检查
- 11、**案例分析**：物料管理好坏对库存的影响

### 三、仓储规划与库房管理

- 1、仓储规划的具体含义
- 2、良好的仓储规划可以发挥仓储作业与管理的效能
- 3、仓储规划要考虑的6大因素
- 4、仓储规划的6大内容

- 5、如何进行仓库平面布置
- 6、如何计算仓库面积
- 7、如何确定仓库参数
- 8、案例分析：仓储规划与布置的方法

#### 四、如何进行库存控制

- 1、储位标识与管理有效减少库存量的方法
- 2、[运营](#)ABC分析法优化库存量
- 3、动态库存量的控制方法
- 4、[安全](#)库存的设置方式
  - (1) 安全存量
  - (2) 最低存量
  - (3) 有效存量
  - (4) 最佳订购点
  - (5) ABC管理法
  - (6) 小件不必要的库存
  - (7) 如何进行零库存
  - (8) 如何使用[JIT](#)存料管理方式
  - (9) 不良症状及其改善
- 5、削减库存量的长期和短期对策
- 6、安全存量法的实施
- 7、案例分析：ABC分析法在某公司的应用

#### 五、货物验收管理

- 1、未经验收程序不能入库
- 2、验收的功能
- 3、验收工作的内容
- 4、进料验收工作程序
- 5、案例分析：A公司进料验收管理办法
- 6、[品质](#)检验的企业要点
- 7、验收不合格的5种处理方式

#### 六、领发退料管理

- 1、领发料作业是[需要管理](#)的
- 2、领料的作业原则及作业程序
- 3、发料的作业基础
- 4、发料的原则及作业程序
- 5、[委外加工](#)发料控制
- 6、为何发生退料？
- 7、退料的3大处理方式、3大作业程序
- 8、实例分析：B工厂仓库领发料管理办法

#### 七、存货管理

- 1、企业存货为何之用？
- 2、存货的两种分类法
- 3、影响存货的4大成本因素
- 4、存货管理的两种重大含义
- 5、存货管理的存量标准
- 6、常用的几种存货管理方法
- 7、存货的3种作业方式
- 8、降低存货的4种方法

9、实例分析：B 公司存货管理办法

## 八、盘点管理

- 1、盘点——对仓库内物流存量的实际清点
- 2、盘点的 6 大目的
- 3、盘点管理的 5 大功能
- 4、盘点管理必须遵守的原则
- 5、常见的几种盘点方法
- 6、盘点的实施步骤
- 7、实例分析：A 公司盘点管理制度的实施方式

## 九、呆废料管理

- 1、呆料、废料、残料等的含义
- 2、呆废料管理的 4 大目的
- 3、呆废料的 4 大管理程序
- 4、呆料发生原因及预防对策
- 5、废料发生原因及预防对策
- 6、实例分析：C 公司呆废料管理方法

## 十、仓储管理制度规划与推动之实例分析

- 1、仓储管理需要一套系统的管理方法
- 2、仓储管理需制定一套合理的工作职责
- 3、常见的几种仓储管理的组织架构
- 4、仓储管理制度的有效推动
- 5、实例分析：A 工厂仓储管理办法

## 十一、物流仓储成本控制

- 1、物流与仓储成本控制
- 2、降低成本的具体对策
- 3、材料、零件的保管方法
- 4、案例分析：A 公司仓储成本控制的实施

## 十二、仓储绩效管理

- 1、仓储绩效管理的意义
- 2、仓储绩效管理的 5 大目的
- 3、仓储绩效管理指标与评估方法
- 4、实例分析：仓储管理绩效评估分析的范例

## 十三、JIT 生产制度与 MRP (ERP) 管理体系的实际应用

- 1、以物流为基础的 JIT (准时化) 生产制度
- 2、零库存管理的实现与理念的灌输
- 3、5S 是 JIT 的基础
- 4、以 MRP 为中心的电脑化生产管理
- 5、发挥 BOM 表的作用
- 6、完善库存管理

## 十四、学员答疑，课程结束

非常感谢您关注刘小明老师的课程！