
《打造高效团队执行力》行动学习工作坊

1天版

课程背景：

很多企业都有自己的宏伟蓝图、伟大构想和战略规划，然而真正能够把宏伟蓝图变成现实的企业却少之又少。今天管理学界已经为我们贡献了大量的经营哲学、管理理论、工具方法，但为什么很多企业依然无法实现自己的梦想？甚至亏损、倒闭？其中最重要的因素之一就是缺乏不折不扣把蓝图变成现实的强有力执行团队，没有执行就没有一切！

本次学习综合运用行动学习、促动技术等教学手法，聚焦团队真实问题，提供解决思路，制定行动计划，跟踪落实，最后进行学习反思评估。通过促动让参与者坦承对话，平等参与，促发学习者的智慧，促进团队有效协作，提升团队执行力、凝聚力。

课程收益：

- 促动参与者智慧共享/深入思考，转化为行动共识；
- 促进管理团队的融合、相互了解、理解、信任，加强协作；
- 共识影响执行力不佳的原因；
- 共创提升团队执行力的方法策略。

培训时间：1天

培训对象：中高层管理

培训方式：讲授、小组研讨、行动学习、促动技术

培训人数：20-60人

工作坊流程：

单元	主要内容/流程	方法/工具	目的/产出
一、开场	学习小组组建、破冰	团队练习	破冰暖场
二、行动学习介绍	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 什么是行动学习 ➢ 行动学习的三大核心价值 ➢ 行动学习的应用领域 ➢ 什么是工作坊 ➢ 工作坊研讨礼仪 ➢ 小组角色分工 	讲授	建立行动学习基本认知、明确研讨规则及角色
三、低效执行原因研讨	团队共创的主要步骤： <ul style="list-style-type: none"> ➢ 聚焦主题 ➢ 头脑风暴 ➢ 分类排列 ➢ 提取中心词 	团队共创法	共识导致低效执行的主要原因
四、基于世界咖啡的团队执行力提升	每个小组确定一个研讨主题 主要研讨步骤及流程： <ul style="list-style-type: none"> ➢ 问题澄清：背景现状、尝试改变、困难挑战、结果期望 ➢ 头脑风暴：运用头脑风暴法激发创意 ➢ 智慧连接：小蜜蜂异花授粉、旅行采蜜 ➢ 成果共创：筛选可以立刻落地执行的策略 	世界咖啡法	链接多元观点，激荡群体智慧，产出问题解决的策略/方法及行动计划

五、复盘 总结	总结、反思、展望	ORID 聚焦式会话 法	强化成果及激发行动
------------	----------	-----------------	-----------